



وثيقة الخطة التنموية المحلية لمدينة الدوحة 2021 – 2018



مقدم لـ:



مقدم من الاستشاري:



بيت الخبرة الفلسطيني للاستشارات والدراسات HOPE



المركز الوطني للتنمية المستدامة NCD

2018

جدول المحتويات

3.....	قرار مجلس الهيئة المحلية باعتماد الخطة التنموية المحلية
4.....	الوثيقة المجتمعية.....
7.....	1.0 مقدمة.....
7.....	1.1. أهداف الخطة.....
7.....	2.1. منهجية إعداد الخطة.....
10.....	2.0. نبذة عن مدينة الدوحة.....
10.....	1.2. الخصائص الجغرافية.....
11.....	2.2. الخصائص الديموغرافية.....
13.....	0.3. التحليل التشخيصي - تشخيص المجالات التنموية.....
14.....	4.0 الإطار التنموي المحلي (مصفوفة الإطار).....
15.....	5.0. البرامج ومكوناتها/ المشاريع التنموية.....
16.....	6.0 خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.....
16.....	1.6. خطة التنفيذ (رباعية) اربع سنوات.....
19.....	2.6. خطة التنفيذ (السنة الاولى).....
20.....	3.6. خطة المتابعة والتقييم.....
22.....	4.6. البعد المكاني لمكونات البرامج/المشاريع.....
23.....	7.0 الملاحق.....
23.....	7.1. التقرير التشخيصي.....
23.....	7.2. اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية.....
31.....	7.3. البرامج التنموية واوصاف مكوناتها/المشاريع (للسنة الاولى) والبعد المكاني.....

قرار مجلس الهيئة المحلية باعتماد الخطة التنموية المحلية

في الجلسة رقم 58/2018 المنعقدة بتاريخ 21 / 02 / 2018 ناقش المجلس البلدي مخرجات الخطة التنموية المحلية لمدينة الدوحة، وقد قرر المجلس الموافقة على اعتماد الخطة التنموية المحلية لمدينة الدوحة للأعوام 2018-2021 بكافة مخرجاتها، كما يتعهد المجلس البلدي بتوفير كافة المستلزمات التي من شأنها تنفيذ مخرجات الخطة على أرض الواقع.

الرقم	الاسم الرياعي	المنصب	التوقيع
1.	رائد ناصر راشد الجوهري	رئيس البلدية	رائد ناصر راشد الجوهري
2.	نائل محمد محمد عياد	عضو	نائل محمد محمد عياد
3.	مورع علي جنة	عضو	مورع علي جنة
4.	عيسى عيسى	عضو	عيسى عيسى
5.	أديب إدريس	عضو	أديب إدريس
6.	م. م. أبو شامة	عضو	م. م. أبو شامة
7.	محمد دودي	عضو	محمد دودي
8.	يونس خضر صالح	عضو	يونس خضر صالح
9.	طارق عيسى لقار محمد جعفر	نائب الرئيس	طارق عيسى لقار محمد جعفر
10.	منا عيسى محمد خليفة	عضو	منا عيسى محمد خليفة
11.	لهم حسين محمد الزعاري	عضو	لهم حسين محمد الزعاري

الاسم الرباعي	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
عليه صفه احمد ان محمود	بلدية الدوحة	Alaa	
قاسم طارقة عبدالقادر محمد	شاري الدوحة	قاسم	
قاسم محمد عبد الوهين مساعيد	شاري الدوحة	قاسم	
محمد الله محمد عبد الوهين مساعيد	شاري الدوحة	محمد	
ابراهيم محمد زبيب دس	بلدية الدوحة	ابراهيم	
ليثا عطفي من غلام حة	بلدية الدوحة	ليثا	
اباد محمد زبيب دس	الرياضة والشباب	اباد	
امير عادل من ماس	بلدية الدوحة	امير	
راجح احمد محمود المالكي	حارة السراة	راجح	
الحسين الشرنقة	بلدية الدوحة	الحسين	
زياد زينة	شاري الدوحة	زياد	
صبيح محمد ام	شاري الدوحة	صبيح	
د. مقلد الاسم	شاري الدوحة	د. مقلد	
ابن عبد العزيز ميرامد	بلدية الدوحة	ابن عبد العزيز	
سعاد حيدر	بلدية الدوحة	سعاد	
محمد محمود احمد	بلدية الدوحة	محمد	
عيسى عليان محمد عليان	بلدية الدوحة	عيسى	
دعاد محمد احمد حاميل	بلدية الدوحة	دعاد	
مطهر عبد العزيز علي العزة	بلدية الدوحة	مطهر	
علي عبد العزيز علي عروج	بلدية الدوحة	علي	
بلال محمد احمد حاميل	بلدية الدوحة	بلال	
صفيح المسطيل زينة	بلدية الدوحة	صفيح	
مبارك جميل نبشي	بلدية الدوحة	مبارك	
دعاد جميل نبشي	بلدية الدوحة	دعاد	
واسع عبد الله	بلدية الدوحة	واسع	
عادل نبشي	بلدية الدوحة	عادل	
رشا عليان	بلدية الدوحة	رشا	
عليان عليان	بلدية الدوحة	عليان	
مريم عليان	بلدية الدوحة	مريم	
احمد احمد عليان	بلدية الدوحة	احمد	
نادر مولا	بلدية الدوحة	نادر	
فاطمة مولا	بلدية الدوحة	فاطمة	
مريم عفاة	بلدية الدوحة	مريم	
عبد الرحمن عبد الله مولا	بلدية الدوحة	عبد الرحمن	

1.0 مقدمة

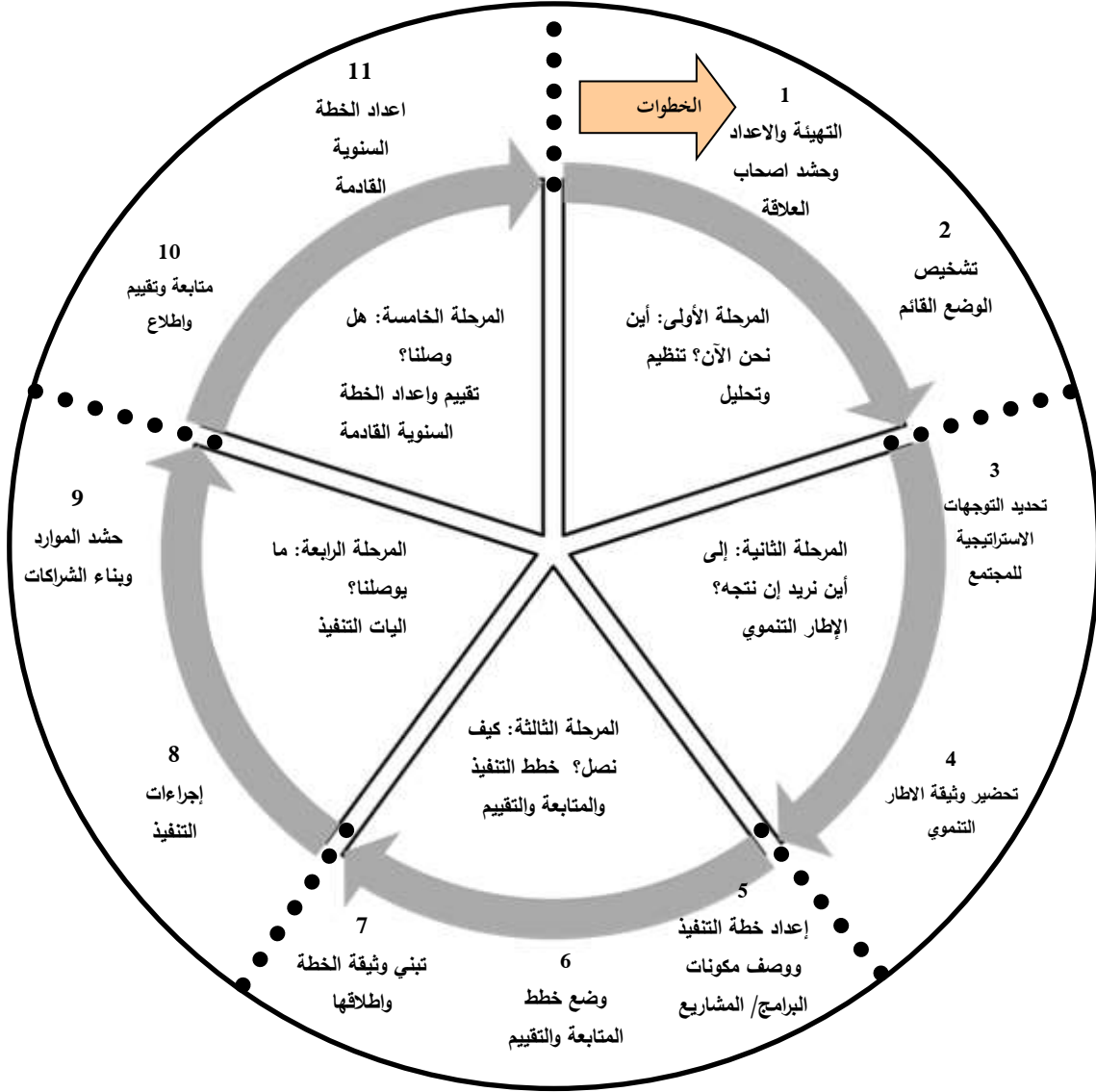
1.1. أهداف الخطة

- يمكن تلخيص أهم الأهداف من إنجاز خطة تنمية محلية لمدينة الدوحة بما يلي:
- تحديد الفرص المتاحة والمعوقات التي تواجه عملية التنمية في لمدينة الدوحة.
 - تشخيص الوضع الراهن، وتقديم صورة واضحة عن المجالات التنموية في لمدينة الدوحة.
 - وضع رؤية تنموية شاملة لتطوير مدينة الدوحة من وجهة نظر سكانها، وذلك ضمن إطار زمني مدته 4 سنوات.
 - وضع أهداف تنموية متكاملة.
 - تحديد المشروعات والبرامج التنموية ذات الأولوية، ومناطق تنفيذها في مدينة الدوحة.
 - وضع خطة تنفيذ متكاملة ضمن إطار زمني، وتقديرات مالية.

2.1. منهجية إعداد الخطة

ارتكزت منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة الدوحة على مجموعة من المراحل والأنشطة بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي الذي أعدته مسبقاً وزارة الحكم المحلي بالتعاون مع مجموعة العمل الوطنية، وبتنسيق من الوكالة الألمانية للتنمية (GIZ) وقد اشتمل الدليل على خمس مراحل أساسية (انظر شكل-1) تم تطبيق المراحل الثلاثة الأولى منها، تحتوي كل مرحلة منها على عدة خطوات، وكل خطوة تحتوي على أنشطة مختلفة، كما هو مبين في الشكل ادناه. منذ بداية المشروع تم تشكيل فريق التخطيط الأساسي المكون من ثلاثة عشر شخصاً من موظفي البلدية ومن أبناء المدينة من ذوي الخبرات والمؤهلات وذلك حسب دليل التخطيط التنموي المحلي، وتمت الاستعانة بدعم فني من الجهة الاستشارية، حيث قام فريق التخطيط بتصميم عملية التخطيط والإطار الزمني المقترح لكل مرحلة، وكذلك تحليل وحصر أصحاب العلاقة، وتشكيل لجان المجالات التنموية، وتحديد أدوارها، والاتفاق على خطة عملية التخطيط الدوحة، وذلك من خلال عدة اجتماعات عقدت لهذا الغرض، وتخلل ذلك تحضير المواطنين، واللجان المشاركة، من خلال لقاءات تدريبية لتعريف هذه اللجان بأدوارها.

مراحل التخطيط



شكل (1): مراحل عملية التخطيط التنموي حسب دليل التخطيط

أما لجان المجالات التنموية، فقد كانت كل لجنة منها مختصة في مجال رئيسي محدد (4 لجان). وقد تجلّى دور هذه اللجان في المشاركة في إعداد الخطة، وخاصة في مراحلها الأولى (تشخيص الوضع القائم) وتقديم المعلومات، والمساهمة في التحليل، حيث قامت اللجان بتقديم تقارير تشخيصية أولية لكل مجال من مجالات العمل التنموية المشار لها بدليل التخطيط، كما تم تحضير ملخص عن التجمع السكاني في الدوحة. بعد ذلك، تم إعداد تقرير التشخيص والاحتياجات لجميع المجالات التنموية في الدوحة، واستناداً على التقارير الأولية التي أعدتها اللجان، وكذلك البيانات الإحصائية والتقارير الرسمية، ومن خلال اجتماعات مع اللجان لتحديد نقاط القوة والضعف، والفرص، والتهديدات أو المخاطر في كل مجال تنموي. ومن ثم إعداد تقرير التشخيص والاحتياجات لمدينة الدوحة.

المجالات التي تم التطرق إليها في الخطة:

حسب الخطة الوطنية المعتمدة يوجد أربعة مجالات رئيسية بتفرعاتها المختلفة، حيث يسهل هذا التقسيم ربط الخطط المحلية مع الخطط الوطنية، وبما يضمن الأخذ بالاعتبار كافة مهام الهيئة المحلية (حسب المادة 15 من قانون الهيئات المحلية). والمجالات الرئيسية الأربعة وتفرعاتها هي:

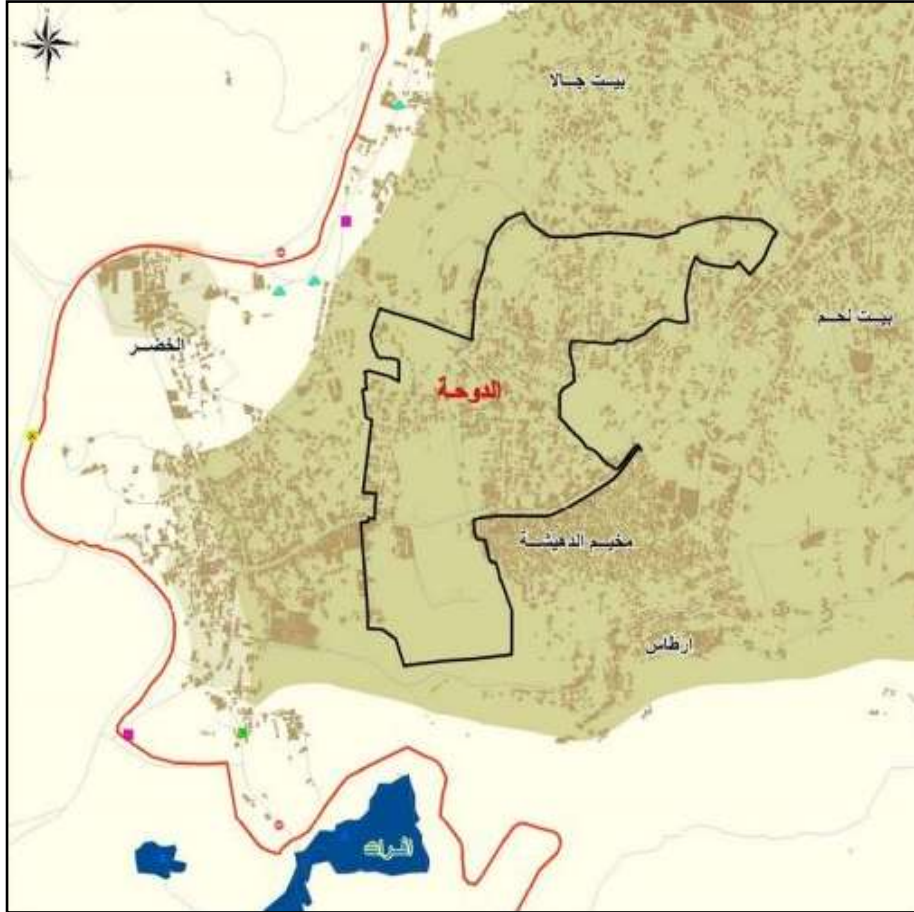
المجالات الرئيسية "حسب الخطط الوطنية"	المجال الفرعي
مجال البيئة والبنى التحتية	الخدمات البلدية والبنى التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والنفايات)
مجال تنمية اقتصادي المحلي	العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة
مجال التنمية الاجتماعية	الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة، والسكن
مجال الادارة والحكم الرشيد	التخطيط والتنظيم، الأمن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

ومن خلال ورشة العمل الرئيسية التي عقدت بتاريخ 15/01/2018، وشارك فيها ممثلون عن القطاعات المختلفة في المدينة، بالإضافة إلى فريق التخطيط الأساسي وممثلي أصحاب العلاقة، تم تحديد الرؤية المستقبلية لمدينة الدوحة، حيث أخذت هذه الرؤية بعين الاعتبار المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة والفرص)، وكذلك المؤثرات السلبية (نقاط الضعف والتهديدات) التي يجب التغلب عليها. وقام المشاركون أيضاً بتحديد القضايا الأساسية ذات الأولوية وذلك من خلال استخدام مصفوفة المقارنة الثنائية. كما تم تحديد المشاريع التنموية التي تساهم في تحقيق هذه الاحتياجات. بعد ذلك، تم وضع وصف مبدئي لكل مشروع تم ادراجه ضمن السنة الأولى للخطة (2018) استخدم فيه نموذج صمم لهذا الغرض، ويشمل هذا النموذج اسم المشروع، ومكان تنفيذه، والموازنة التقديرية، وجهة التمويل والتنفيذ المقترحة، والمعوقات أمام تنفيذه، وطرق التغلب عليها. ومن ثم تمت صياغتها بشكلها النهائي. وبناء على ذلك، تم إعداد خطة التنفيذ، وتحديد الجهات المعنية بالتنفيذ والتمويل، والفترة الزمنية للتنفيذ لكل من مشاريع السنة الأولى في الخطة التنموية المحلية لمدينة الدوحة. وتم عرض هذه الخطة على أهالي الدوحة من خلال اجتماع عام عرض فيه مخرجات الخطة، وبناء على ملاحظات الأهالي تم صياغة الخطة بشكلها النهائي.

2.0 نبذة عن مدينة الدوحة

1.2 الخصائص الجغرافية

مدينة الدوحة، هي إحدى مدن محافظة بيت لحم، وتقع جنوب غرب مدينة بيت لحم، وعلى بعد 1.0 كم هوائي منها (المسافة الأفقية بين مركز المدينة ومركز مدينة بيت لحم). يحدها من الشرق مخيم الدهيشة وقرية إرطاس، ومن الشمال مدينة بيت جالا، ومن الغرب مدينة بيت جالا بلدة الخضر، ومن الجنوب بلدة الخضر (خريطة رقم 1).



¹ خريطة (1): موقع وحدود مدينة الدوحة

تقع مدينة الدوحة على ارتفاع 830 مترا فوق سطح البحر، ويبلغ المعدل السنوي للأمطار فيها حوالي 613 ملم، أما معدل درجات الحرارة فيصل إلى 16 درجة مئوية، ويبلغ معدل الرطوبة النسبية حوالي 60.6% (أريج، 2010؛ دليل التجمع السكاني، 2017).

¹ المصدر: معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)، دليل مدينة الدوحة، 2010.

2.2. الخصائص الديموغرافية

بلغ عدد سكان مدينة الدوحة للعام (2016) حوالي 14,275 نسمة، 50.15% منهم من الذكور، 49.85% من الإناث. وتبلغ نسبة النمو السكاني 3.6%، أما الكثافة السكانية فقد بلغت أكثر من 8000 شخص لكل كم². أما فيما يتعلق بحجم الأسرة في مدينة الدوحة، فهو يعد مرتفعاً نسبياً، إذ يوجد في المدينة نسبة كبيرة من الأسر التي يزيد عدد الأشخاص فيها عن ستة أشخاص، حيث تبلغ هذه النسبة حوالي 42% من مجمل عدد الأسر في المدينة. ويبلغ متوسط حجم الأسرة 5.2 فرداً مع العلم أن متوسط حجم الأسرة في الضفة الغربية ومحافظته بيت لحم يقدر بحوالي 5.5 فرد.

وبخصوص توزيع الفئات العمرية، يمكن القول بأن مجتمع مدينة الدوحة هو مجتمع فتي، حيث تقدر نسبة الأفراد الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة حوالي 40% من إجمالي سكان المدينة في عام 2007. بينما بلغت نسبة السكان النشيطين اقتصادياً من فئة العمر (15-64) حوالي 53.3%، مما يدل على أن المجتمع نشيط اقتصادياً، حيث أن أكثر من نصف سكان المدينة ضمن هذه الفئة. ويبين جدول (1) توزيع فئات الأعمار في المدينة لعام 2007، ويوضح جدول (2) وشكل (2) توزيع السكان في مدينة الدوحة لعام 2007 حسب فئات الأعمار التفصيلية وحسب الجنس.

² جدول (1): توزيع السكان في مدينة الدوحة حسب فئات الأعمار (2007)

الفئة العمرية	عدد الأفراد	%
(4-0)	1,268	13.0
(14-5)	2,632	27.0
(64-15)	5,200	53.33
+65	650	6.67
المجموع	9,750	100

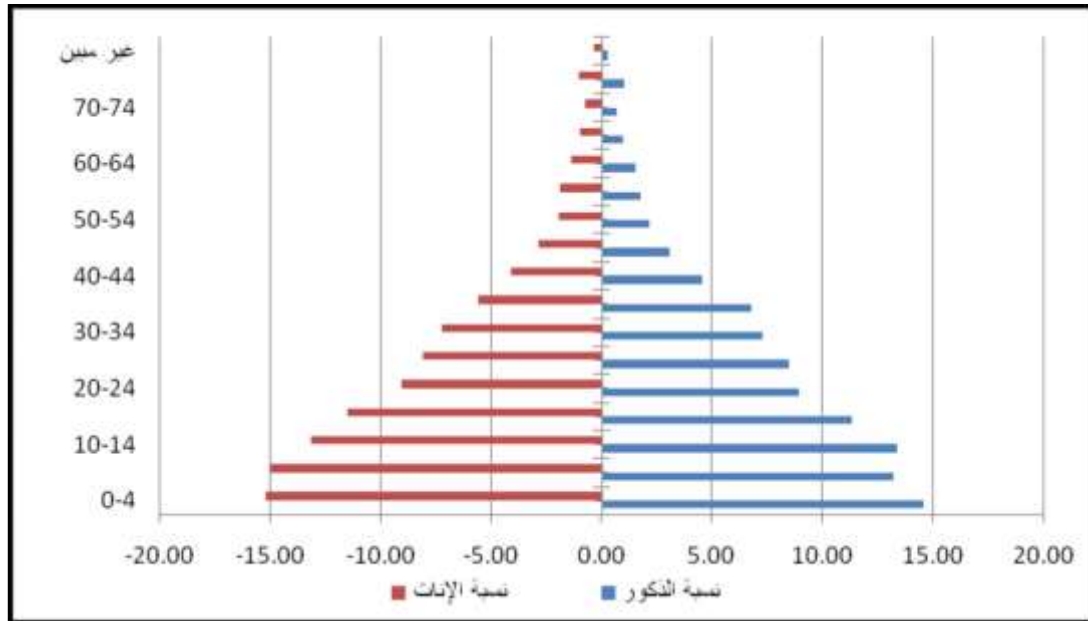
³ جدول (2): توزيع السكان في مدينة الدوحة حسب فئات الأعمار التفصيلية (2007)

الفئة العمرية	الذكور		الإناث		كلا الجنسين	
	عدد الأفراد	%	عدد الأفراد	%	عدد الأفراد	%
4-0	640	6.565	628	6.435	1268	13.0
9-5	540	5.54	531	5.43	1071	10.98
14-10	788	8.08	773	7.92	1561	16.01
19-15	478	4.95	478	4.855	956	9.81
24-20	482	4.75	444	4.75	926	9.50
29-25	361	3.69	351	3.61	712	7.30

² المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، التجمعات السكانية في محافظة بيت لحم حسب نوع التجمع، وتقديرات اعداد السكان (2007).

³ المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، التعداد العام للسكان والمساكن-2007 لمحافظة بيت لحم، 2009.

كلا الجنسين		الإناث		الذكور		الفئة العمرية
%	عدد الأفراد	%	عدد الأفراد	%	عدد الأفراد	
6.50	634	3.22	314	3.282	320	34-30
6.40	624	3.20	312	3.20	312	39-35
3.30	322	1.65	161	1.65	161	44-40
2.70	262	1.35	131	1.35	131	49-45
2.60	254	1.30	127	1.30	127	54-50
2.70	264	1.35	132	1.35	132	59-55
2.52	246	1.25	123	1.25	123	64-60
2.87	280	1.435	140	1.435	140	69-65
0.87	85	0.435	41	0.435	43	74-70
%0.64	62	0.32%	31	0.32%	31	79 - 75
%0.43	42	0.215%	21	0.215%	21	84 - 80
%0.18	18	0.09%	9	0.09%	9	85
%1.67	163	0.831%	81	0.835%	82	غير مبين
100	9,750	49.50	4828	50.50	4921	المجموع



شكل (2): الهرم السكاني لمدينة الدوحة (2007)⁴

⁴ المصدر: جدول (2-7)

0.3. التحليل التشخيصي - تشخيص المجالات التنموية

تم تشخيص المجالات الفرعية التالية في المجالات التنموية الرئيسية (مرفق التقرير التشخيصي لمزيد من المعلومات):

مجال البيئة والبنى التحتية، ويشمل المجالات الفرعية التالية:

- الطاقة
- الطرق والمواصلات.
- المياه.
- الصرف الصحي.
- النفايات الصلبة.
- الاسكان

مجال التنمية الاجتماعية، ويشمل المجالات الفرعية التالية:

- التعليم.
- الصحة.
- المرأة.
- الاشخاص ذوي الاعاقة.
- الرياضة والشباب.
- الثقافة.

مجال تنمية الاقتصاد المحلي، ويشمل المجالات الفرعية التالية:

- السياحة والآثار.
- الخدمات.
- التجارة والصناعة.
- التوظيف.
- الزراعة.

مجال الادارة والحكم الرشيد، ويشمل المجالات الفرعية التالية:

- الامن وادارة الكوارث.
- التخطيط والتنظيم.
- التطوير المؤسسي.

4.0 الإطار التنموي المحلي (مصفوفة الإطار)

الرؤية: "مدينة تجارية ومنظمة"

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية
مجال البيئة والبنى التحتية	عدم ملائمة الطرق مع الاحتياجات الحالية والمستقبلية للمدينة.	رفع كفاءة شبكة الطرق في المدينة.	تطوير شبكة الطرق في المدينة.
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	ارتفاع نسبة البطالة.	تعزيز وتطوير البيئة التجارية في المدينة.	تطوير الخدمات والبنية التحتية التجارية.
	وجود بيئة صناعية سكنية مختلطة.	تنظيم البيئة السكنية والصناعية في المدينة.	تفعيل آليات تطبيق القوانين والأنظمة ذات العلاقة.
مجال التنمية الاجتماعية	نقص الغرف الصفية.	تطوير البنية التحتية للمدارس الحكومية.	زيادة الغرفة الصفية في المدينة.
	ضعف البنية التحتية للخدمات الاجتماعية (الخدمات الثقافية وخدمات الفئات المهمشة).	تطوير البنية التحتية للخدمات الاجتماعية (الثقافية وخدمات الفئات المهمشة).	تأهيل البنية التحتية للمراكز الثقافية وخدمات الفئات المهمشة.
مجال الادارة والحكم الرشيد	ضعف البناء المؤسسي للبلدية وضعف القدرات المالية وضعف قدرة البلدية على تطبيق الأنظمة.	تطوير البناء المؤسسي للبلدية.	تطوير وتفعيل الأنظمة الداخلية الإدارية والمالية والفنية.
	عدم وجود مخطط هيكلي مصادق.	تعزيز مستوى وكفاءة التخطيط العمراني بالمدينة.	تطوير آليات ومشاريع استثمارية مدرة للدخل.
			1. تطوير المخطط الهيكلي للمدينة. 2. تطوير نظام المعلومات الجغرافية.

بناء على ترتيب القضايا حسب الأولوية سيتم العمل (خلال سنوات الخطة) على القضايا المذكورة اعلاه، اما القضايا المتبقية سيتم مراجعتها (خلال السنوات القادمة) وهي:

1. قلة حصة الفرد من المياه وطول الإنقطاع.
2. عدم تغطية شبكة الصرف الصحي لمساحة المخطط الهيكلي.
3. ضعف مستوى الخدمات وقلة تنوعها.
4. ضعف خدمات الأمن وإدارة الكوارث في المدينة.

5.0. البرامج ومكوناتها/ المشاريع التنموية

البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
تطوير شبكة الطرق في المدينة.	شق وتوسعة وإعادة تأهيل طرق داخلية
تطوير الخدمات والبنية التحتية التجارية.	إستقطاب وتوجيه المستثمرين العقاريين للإستثمارات التجارية والخدماتية
	شراء سيارة جمع نفايات
تفعيل آليات تطبيق القوانين والأنظمة ذات العلاقة.	بناء قدرات أعضاء وطواقم البلدية
زيادة الغرفة الصفية في المدينة.	بناء غرف صفية إضافية
تأهيل البنية التحتية للمراكز الثقافية وخدمات الفئات المهمشة.	بناء وتشطيب مجمع متعدد الاغراض (المرحلة الأولى)
	التشبيك مع المؤسسات والوزارات ذات العلاقة
تطوير وتفعيل الأنظمة الداخلية الإدارية والمالية والفنية.	توفير مركز خدمات جمهور
	تشكيل لجان فنية على أساس الكفاءة (لجنة لتوفير قطعة أرض لبناء مدرسة)
	تشكيل مجلس إستشاري لآعمال البلدية والمساءلة المجتمعية
	بناء وتشطيب طوابق إضافية لمبنى البلدية (النورس)
تطوير آليات ومشاريع استثمارية مدرة للدخل.	تطوير وزيادة مردود المشاريع الإستثمارية القائمة
تطوير المخطط الهيكل للمدينة.	تطوير مخطط هيكل محدد يتلائم مع إحتياجات المدينة
تطوير نظام المعلومات الجغرافية.	توفير نظام المعلومات الجغرافية (GIS)

6.0 خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم

1.6. خطة التنفيذ (رباعية) اربع سنوات

المجال التنموي	اسم البرنامج	رمز البرنامج	اسم مكون البرنامج /المشروع	رمز مكون البرنامج /المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط								
						الصرف السنوي																	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية				
قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد بند الموازنة																				
البنية والبنى التحتية	تطوير شبكة الطرق في المدينة	SO/01	شق وتوسعة وإعادة تأهيل طرق داخلية.	ED-1	1520	300	300	200	220	0	1020	500	دائرة الهندسة قسم المشاريع	القطاع الخاص (شركات المقاولات المحلية)	تمويل، اشراف	الموازنة التطويرية	170	وزارة الحكم المحلي. صندوق تطوير وإقراض البلديات. مؤسسة أنيرا	850				
						500																	
تنمية الإقتصاد المحلي	تطوير الخدمات والبنية التحتية التجارية		إستقطاب وتوجيه المستثمرين العقاريين للإستثمارات التجارية والخدماتية.		5	0	2	2	1	5	0	0	0	الدائرة الإدارية الدائرة المالية والإدارية دائرة الهندسة	إداري، فني.	الموازنة التطويرية	5	لا يوجد	0				
						45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الدائرة الإدارية الدائرة المالية والإدارية دائرة الهندسة	مالي،إداري، فني.	الموازنة التطويرية	45	لا يوجد	0
						4	3	2	1	10	0	0	0	0	0	0	0	الدائرة الإدارية الدائرة المالية والإدارية دائرة الهندسة	تدريبي، فني	الموازنة التطويرية	5	GIZ	5
						0	250	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	دائرة الهندسة قسم المشاريع	وزارة التربية والتعليم	الموازنة التطويرية	35	وزارة التربية والتعليم مؤسسة أنيرا بكار بنك التنمية الإسلامي	315
المجال الاجتماعي	تأهيل البنية التحتية للمراكز الثقافية وخدمات الفئات		بناء وتشطيب مجمع متعدد الاغراض (المرحلة الأولى)		1000	100	100	150	150	100	400	500	دائرة الهندسة قسم المشاريع	قطاع خاص (شركة متخصصة) ، وزارة الثقافة	تمويل، اشراف	الموازنة التطويرية	100	لحم، بكار، بنك التنمية الإسلامي.	400				
						500																	

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج /المشروع	رمز مكون البرنامج /المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصراف السنوي													
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000
الإدارة والحكم الرشيد	تطوير وتفعيل الأنظمة الداخلية الإدارية والمالية والفنية.		تشبيك مع المؤسسات والوزارات ذات العلاقة	3	0	1	1	1	3	0	0	0	الدائرة الإدارية الدائرة المالية والإدارية دائرة الهندسة	وزارة الثقافة، وزارة الشؤون الإجتماعية، وزارة المرأة، مؤسسات المجتمع المحلي، مركز الدوحة النسوي.	إداري، فني	الموازنة التطويرية	3	لا يوجد	0
	تطوير وتفعيل الأنظمة الداخلية الإدارية والمالية والفنية.		توفير مركز خدمات جمهور	40	0	40	0	0	40	0	0	0	الدائرة الإدارية الدائرة المالية والإدارية دائرة الهندسة	صندوق تطوير وإقراض البلديات، المجتمع المحلي	تمويل، اشراف	الموازنة التطويرية	1	صندوق تطوير وإقراض البلديات	39
تطوير وتفعيل الأنظمة الداخلية الإدارية والمالية والفنية.		تشكيل لجان فنية على أساس الكفاءة (لجنة لتوفير قطعة أرض لبناء مدرسة)	2	0	1	1	0	2	0	0	0	المجلس البلدي، الدائرة الإدارية الدائرة المالية والإدارية دائرة الهندسة.	الكادر الوظيفي	إداري، فني، إشراف	لا يوجد	2	لا يوجد	0	
تطوير وآليات ومشاريع	تطوير وزيادة مردود المشاريع الإستثمارية		تطوير وزيادة مردود المشاريع الإستثمارية	80	0	80	0	0	0	80	0	دائرة الهندسة قسم المشاريع	لا يوجد	-	الموازنة التطويرية	80	لا يوجد	لا يوجد	

المجال التنموي	اسم البرنامج	الهدف البرنامج	اسم مكون البرنامج /المشروع	رمز مكون البرنامج /المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط						
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك								
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	الهيئة المحلية
			القائمة			0	0	250	250	0										
			تنفيذ مشاريع إستثمارية مدرة للدخل		1000			0	500	500	500			دائرة الهندسة قسم المشاريع	وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات، القطاع الخاص	تمويل، اشراف، تشغيل	الموازنة التطويرية	100	صندوق تطوير وإقراض البلديات، القطاع المتخصص	400
			تطوير المخطط الهيكل للمدينة.		25	17	8	0	0	0	25	0		دائرة الهندسة	وزارة الحكم المحلي	مالي،فني، إشراف	الموازنة التطويرية	18	وزارة الحكم المحلي	7
			تطوير نظام المعلومات الجغرافية.		18	0	0	10	8		18	0		دائرة الهندسة	وزارة الحكم المحلي	فني، إشراف، تدريبي	الموازنة التطويرية	4	وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	14
			المجموع الكلي(محتمل + مضمون) // 1000 دولار أمريكي			2,950	686	916	717	631										
			المجموع الكلي(متمناه) X// 1000 دولار أمريكي			1500	1500													
			المجموع الكلي (محتمل + مضمون + متمناه) // 1000 دولار أمريكي			4,450														

2.6 خطة التنفيذ (السنة الاولى)

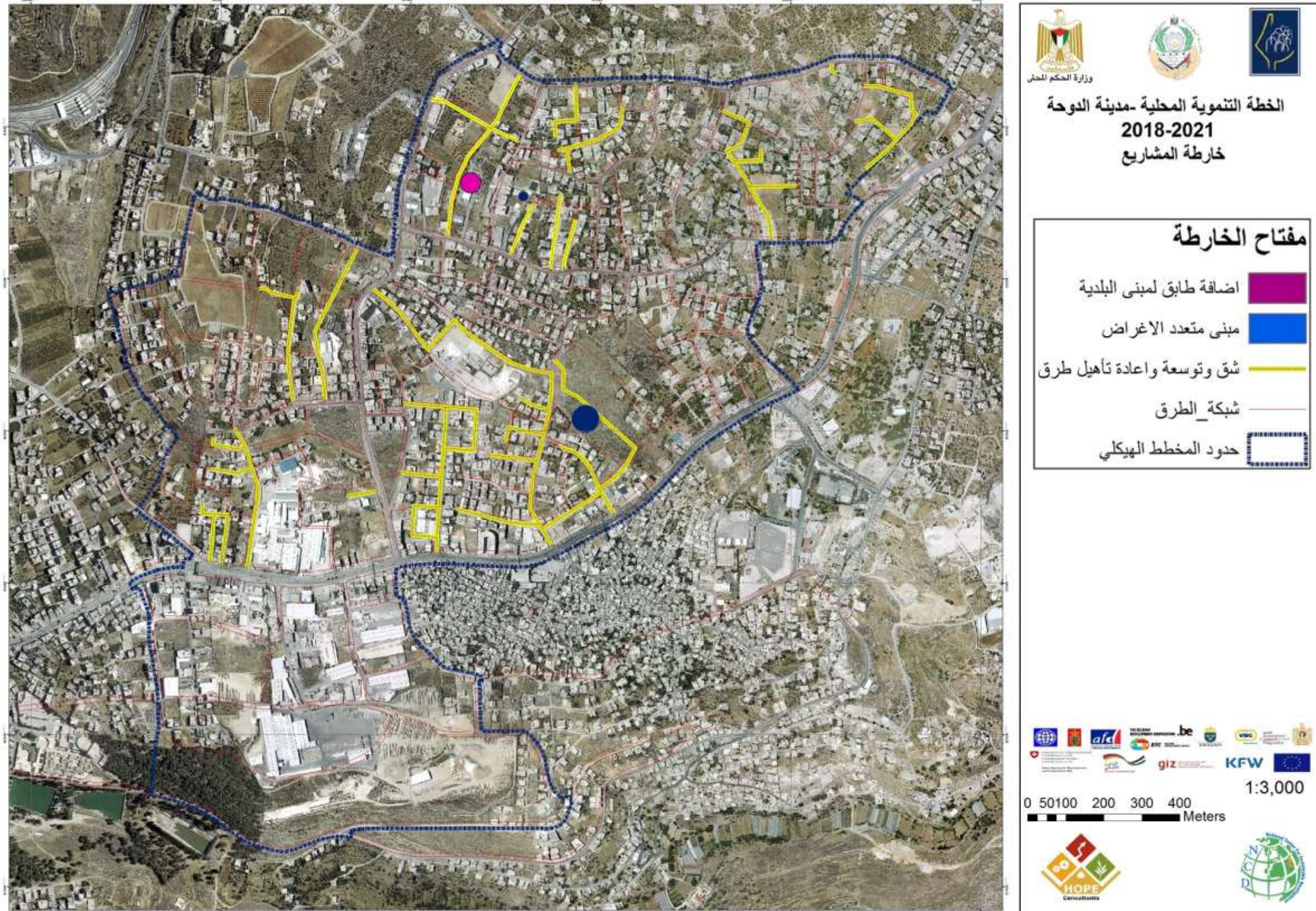
اسم البرنامج روقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة \$1000 X		
تطوير شبكة الطرق في المدينة	شق وتوسعة وإعادة تأهيل طرق داخلية		300	0	50	100	150	دائرة الهندسة-قسم المشاريع	إدارة المشروع	تنفيذ	التطويرية	25	MDLF وزارة الحكم المحلي	275	وثائق عطاء	
المجموع الجزئي				300	0	50	100	150				25		275		
تطوير الخدمات والبنية التحتية التجارية	شراء سيارة جمع نفايات		45	0	45	0	0	دائرة الهندسة-دائرة المالية	إدارة المشروع	تنفيذ	التطويرية	45	لا يوجد	0	وثائق عطاء	
المجموع الجزئي				45	0	45	0	0				45		0		
تفعيل آليات تطبيق القوانين والأنظمة ذات العلاقة	بناء قدرات أعضاء وطواقم البلدية		4	1	1	1	1	دائرة الهندسة-دائرة المالية	إدارة المشروع	تنفيذ	التطويرية	4	لا يوجد	0	وثائق عطاء	
المجموع الجزئي				4	1	1	1	1				4		0		
تأهيل البنية التي تحتية للمراكز الثقافية وخدمات الفئات المهمشة	بناء وتشطيب مجمع متعدد الاعراض (المرحلة الأولى)		100	0	10	40	50	دائرة الهندسة-قسم المشاريع	إدارة المشروع	تنفيذ	التطويرية	25	MDLF وزارة الحكم المحلي	75	وثائق عطاء	
المجموع الجزئي				100	0	10	40	50				25		75		
تطوير وتفعيل الأنظمة اتلداخلية الإدارية والمالية والفنية	بناء وتشطيب طابق إضافي لمبنى البلدية (النورس).		212	0	10	100	102	دائرة الهندسة-قسم المشاريع	إدارة المشروع مقاولين	تنفيذ	الموازنة التطويرية	50	MDLF وزارة الحكم المحلي	170	وثائق عطاء	
المجموع الجزئي				220	0	10	100	110				50		170		
تطوير المخطط الهيكلي للمدينة	تطوير مخطط هيكلي محدث يتلائم مع إحتياجات المدينة		17	0	5	5	7	دائرة الهندسة-قسم الأبنية والتنظيم	إدارة المشروع	تنفيذ	الموازنة التطويرية	20	وزارة الحكم المحلي	5	وثائق عطاء	
المجموع الجزئي				17	0	5	5	7				20		5		
مجموع الإنفاق الكلي للعام 2018				686	11	121	246	316								

3.6 خطة المتابعة والتقييم

اسم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية										
تطوير شبكة الطرق في المدينة	• شق وتوسعة وإعادة تأهيل طرق داخلية	أطوال الطرق المنوي تأهيلها (شق وتوسعة وتأهيل) (كم)	28	25.5	23.5	21.75	20	دائرة الهندسة/قسم المشاريع والصيانة	كشف الموجودات	دائرة الهندسة
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
تطوير الخدمات والبنية التحتية التجارية.	• إسقاطاب وتوجيه المستثمرين العقاريين للإستثمارات التجارية والخدماتية.	عدد تراخيص الحرف التجارية والخدماتية.	360	380	420	460	500	دائرة الهندسة/قسم الحرف	كشف الموجودات	دائرة الهندسة / الدائرة المالية
	• شراء سيارة نفایات.	عدد سيارات النفایات	1	2	2	2	2	دائرة الهندسة/قسم الصحة	ترخيص المركبات	قسم الصحة / الدائرة المالية
تفعيل آليات تطبيق القوانين والأنظمة ذات العلاقة.	• بناء قدرات أعضاء وطواقم البلدية.	عدد البرامج التدريبية	0	2	3	4	5	قسم الشؤون الإدارية	سجل الإجتماعات واللقاءات وورشات العمل	قسم الشؤون الإدارية
مجال التنمية الاجتماعية										
زيادة الغرفة الصفية في المدينة.	• بناء غرف صفية إضافية.	عدد الغرف الصفية في مدرسة بنات مسقط الثانوية	12	12	26	26	26	صندوق تطوير وإقراض البلديات / بلدية الدوحة	سجلات البلدية / صندوق تطوير وإقراض البلديات	دائرة الهندسة/ قسم المشاريع والصيانة / العلاقات العامة
	• بناء وتشطيب مجمع متعدد الاغراض (المرحلة الأولى).	عدد المباني متعددة الأغراض	0	0	0	1	1	بلدية الدوحة	سجلات الابنية	دائرة الهندسة/ قسم المشاريع والصيانة
	• التشبيك مع المؤسسات والوزارات ذات العلاقة	عدد التفاهمات الموقعة	2	2	4	6	8	بلدية الدوحة	أرشيف العلاقات العامة	قسم العلاقات العامة
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
تطوير وتفعيل الأنظمة الداخلية الإدارية والمالية والفنية	• توفير مركز خدمات جمهور	عدد الغرف الخدماتية	0	0	1	1	1	مديرية التربية والتعليم	سجلات الابنية المدرسية	دائرة الهندسة/ قسم المشاريع والصيانة
	• تشكيل لجان فنية على أساس الكفاءة	عدد اللجان الفنية	8	8	12	20	20	بلدية الدوحة	محاضر جلسات المجلس البلدي	المجلس البلدي
	• تشكيل مجلس إستشاري لآعمال البلدية والمساعدة المجتمعية	عدد المجالس الإستشارية	0	0	1	1	1	بلدية الدوحة	محاضر جلسات المجلس الإستشاري	المجلس البلدي / المجتمع المحلي
	• بناء وتشطيب طابق إضافي لمبنى البلدية (النورس).	عدد طوابق مبنى البلدية (النورس)	2	4	4	4	4	بلدية الدوحة	ملفات وسجلات المشاريع	دائرة الهندسة/ قسم المشاريع والصيانة
تطوير آليات ومشاريع استثمارية مدرة الدخل.	• تطوير وزيادة مردود المشاريع الإستثمارية القائمة	معدل إيرادات المشاريع الإستثمارية السنوية	40000	40000	40000	40070	40100	الدائرة المالية / دائرة الهندسة والمشاريع	سجلات الإيرادات في المالية	دائرة المالية / المجلس البلدي

اسم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	مؤشرات القياس	القيمة المستهدفة	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
	• تنفيذ مشاريع إستثمارية مدرة للدخل	عدد المشاريع الإستثمارية المدرة للدخل	5	5	5	6	11	الدائرة المالية / دائرة الهندسة والمشاريع	ملفات وسجلات المشاريع	دائرة المالية / المجلس البلدي / دائرة الهندسة
تطوير المخطط الهيكلي للمدينة.	• تطوير مخطط هيكلي محدث يتلائم مع إحتياجات المدينة	وجود مخطط هيكلي محدث ومصادق	0	1	1	1	1	دائرة الهندسة	المساحة / إحداثيات النقاط / الحدود للمدينة	دائرة الهندسة / مديرية الحكم المحلي / المجلس البلدي
تطوير نظام المعلومات الجغرافية.	• توفير نظام المعلومات الجغرافية (GIS).	وجود نظام المعلومات الجغرافية (GIS).	0	0	0	1	1	دائرة الهندسة	المساحة / إحداثيات النقاط / الحدود للمدينة / الخدمات	دائرة الهندسة / المجلس البلدي

4.6 البعد المكاني لمكونات البرامج/المشاريع



7.0 الملاحق

7.1 التقرير التشخيصي

7.2 اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية

• تشكيلة لجنة التخطيط التنموي المحلي

اسم العضو/ة	دوره/ا في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
شاهين عبد الرحمن محمود شاهين	رئيس البلدية	كهرباء
احمد عبد الكريم ابو نحلة	عضو مجلس ملدي (مقرر)	هندسة مدنية
محمود خليل اسماعيل يونس	عضو	مساحة
نبيل خضر احمد مسالمة	عضو	تاجر

• تشكيلة فريق التخطيط الأساسي

اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
					ذكر	أنثى	16-29	فوق 29
م. احمد عبد الكريم ابو نحلة	مقرر	شركة	هندسة/ مشاريع	مدير شركة الوفاق للتعهدات العامة	X			X
م.ابراهيم محمد الدبس	منسق خطة	بلدية الدوحة	هندسة/ مشاريع	رئيس قسم المشاريع والصيانة	X			X
لينا مصطفى فرارجة	منسقة خطة	بلدية الدوحة	موارد بشرية/اجتماعية	رئيس قسم الشؤون الادارية		X		X
جميل عبد الله نبنيتي	عضو	بلدية الدوحة	مالية	مدير مالي واداري	X			X
خالد علي صلاح	عضو	بلدية الدوحة	ادارة	مدير البلدية	X			X
نضال عبد الله صلاح	عضو	بلدية الدوحة	هندسة/ مشاريع	مدير دائرة الهندسة	X			X
سامي كامل مروة	عضو	التربية والتعليم	تعليم	مدير التربية والتعليم	X			X
فؤاد سليمان سالم	عضو	محافظة بيت لحم	حكم رشيد	مدير محافظة بيت لحم	X			X
ربيحة عيسى	عضو	المركز النسوي	نسوي	رئيس قسم الاشراف/رئيسة مركز		X		X

العمر		الجنس		المسمى الوظيفي في المؤسسة	مجال الاهتمام	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	دوره/ في الفريق (منسق/عضو)	اسم العضو/ة
فوق 29	16-29	أنثى	ذكر					
				الدوحة النسوي				
x			X	مدير مركز اطفال الدوحة	اجتماعي ثقافي رياضي	مركز اطفال الدوحة	عضو	ايمن الاحمر
x		X		مركز الدوحة النسوي	اجتماعي/ثقافي	مركز الدوحة النسوي	عضو	سوزان العزة
	X		X	نادي الدوحة الرياضي	رياضي/ثقافي	نادي الدوحة الرياضي	عضو	فارس زواهره
X			X	الامن الوقائي	حكم رشيد	الامن الوقائي	عضو	باسل جوابرة
X			X	مدير قسم الجودة	صحي	مستشفى سان جون	عضو	وليد الخطيب
X			X	رئيس قسم مستشفى المطلاع	صحي	متقاعد	عضو	محمد تماراز
X			X	طبيب اسنان	صحي	عيادة خاصة	عضو	اديب محمد الدبس

• تشكيل لجان المجالات التنموية

1. المجال: البيئة والبنى التحتية

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
1.	أحمد أبو نحلة	بلدية الدوحة / شركة الوفاق للتعهدات العامة	مهندس مدني/المشاريع	X			X	0599594445	
2.	إبراهيم الدبس	بلدية الدوحة	مهندس معماري/المشاريع	X			X	0595905041	
3.	نضال صلاح	بلدية الدوحة	مهندس مدني/الأبنية والتنظيم - المشاريع	X			X	0597915576	
4.	طارق جعفر	بلدية الدوحة / شركة علي الياس أبو دية وإخوانه	مساح/الأبنية والتنظيم - المشاريع	X			X	0597300214	
5.	محمد ملش	شركة المدائن للمقاولات	مساح/الأبنية والتنظيم - المشاريع	X			X	0599606387	
6.	يوسف إخميس	مدرسة الفاروق / مشحمة إخميس	مدير مدرسة/البيئة	X			X	0599233515	
7.	ضحى عبيات	مكتب سيجما للاستشارات الهندسية	مهندسة مدنية		X	X		0598471702	
8.	أحمد قنيص	أعمال حرة	تاجر/البيئة	X			X	0598054081	
9.	كمال المصري	مكتب المصري للاستشارات الهندسية	مهندس مدني/المشاريع	X			X	0599137983	

2. المجال: تنمية الإقتصاد المحلي

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
1.	محمد أبو نحلة	شركة أبو نحلة للإستثمار	مهندس مدني/التنمية الإقتصادية/التجارة	X			X	0599437049	
2.	سحر الدبس	مركز الدوحة النسوي	أعمال حرة/النسوي/التجارة والصناعة	X			X	0599033261	
3.	عامر مفرح	مخبز أبو فضة	تاجر/صانع حلويات/التجارة	X			X	0597951169	
4.	حنين شاهين	شركة أبو نحلة للإستثمار	إدارة أعمال/التنمية الإقتصادية/التجارة	X			X	0598127445	
5.	ضحى عبيات	مكتب سيجما للاستشارات الهندسية	مهندسة مدنية/التجارة والسياحة		X	X		0598471702	
6.	أديب أبو نحلة	لا يوجد	سائق نكسي/السياحة	X			X	0599594445	
7.	جياب خميس	مؤسسة أكرم سبيتاني	مدير مبيعات/التجارة	X			X	0598451544	
8.	إبراهيم مشاعلة	وزارة الزراعة	مهندس زراعي/الزراعة	X			X	0598955748	
9.	جميل النبتيني	بلدية الدوحة	محاسب/التجارة والصناعة	X			X	0597915577	
10.	رشا حمد	بلدية الدوحة	محاسبة/التجارة والصناعة		X		X	0597300215	

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
11.	أنس عدوي	بلدية الدوحة	جابي/ التجارة والصناعة	X			X	0592230190	
12.	إبراهيم الصرفندي	الدينمولباين/وزارة المواصلات	مدير الدينمولباين/مستثمر التجارة والصناعة	X			X	0599773337	
13.	محمد عمارنة	وزارة الزراعة	خبير زراعي/الزراعة	X			X	0595623110	

3. المجال: التنمية الإجتماعية

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
1.	سامي مروة	مديرية التربية والتعليم/بيت لحم	مدرس كيمياء/التعليم	X			X	0598441100	
2.	ماجد الجابري	مستشفى الجمعية العربية / وزارة الصحة	طبيب/ الصحة	X			X	0599244855	
3.	رنا أبو نحلة	مديرية التربية والتعليم/بيت لحم	تربية/ التعليم		X		X	0598902172	
4.	إياد الدبس	مدينة أبو عمار الرياضية	أخصائي علاج طبيعي/الرياضة	X			X	0595942142	
5.	علاء العسليني	بلدية الدوحة	رياضة/ الرياضة	X		X		0595906057	
6.	عاصف دعامسة			X		X		0598172746	

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29		
7.	زيد سمارة	صفحة مدينة الدوحة	ناشط شبابي/الإعلام/التمكين	X		X		0597932961	
8.	محمد تماراز	متقاعد	ممرض/الصحة	X			X	0599660548	
9.	خالد العيسة	مستشفى اليمامة	ممرض/الصحة/التنمية الإجتماعية	X			X	0597287026	
10.	هاشم دية	متقاعد	معلم/التعليم/التمكين	X			X	0598343211	
11.	نهار شمروخ	نادي الدوحة الرياضي	رياضة / الرياضة	X		X		0599149612	
12.	فارس زواهره	نادي الدوحة الرياضي	محامي / الرياضة	X		X		0598070484	
13.	إبراهيم الصوباني	شركة الصوباني للأدوات المكتبية	كمبيوتر/الرياضة .الخدمات الإجتماعية	X			X	0599896653	
14.	إبراهيم مطر	متقاعد	معلم / التعليم	X			X	0598046532	
15.	جمال جبرين	مدرسة بيسان الأساسية للذكور	مدير مدرسة/التعليم	X			X	0597539485	
16.	سوزان العزة	مركز الدوحة النسوي	التعليم/المرأة/الحماية الإجتماعية/التمكين		X		X	0597833490	
17.	أمل معالي	مركز الدوحة النسوي	التعليم/المرأة/الحماية الإجتماعية/التمكين		X		X	0598639541	
18.	عماد جميل علقم	مواطن	الرياضة	X			X	0569949010	

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
19.	فارس الأطرش	مواطن	التعليم/المرأة/التمكين/الحماية الإجتماعية	X			X	0599208983	
20.	رانية ملش	جمعية أنوار الدوحة	التمكين/المرأة		X		X	0597136013	
21.	فداء اللحام	مركز أطفال الدوحة	التعليم/التمكين/المرأة		X		X	0598736701	
22.	ريم الدبس	مديرة مدرسة/مركز اطفال الدوحة	التعليم/التمكين/المرأة		X		X	0598151909	
23.	مها عبد الرسول ابو حماد		الصحة/التنمية الإجتماعية		X		X	05992268591	
24.	نهى عبد الفتاح سلهب	محاضرة في الجامعة الاهلية /مديرة مدرسة	تربية اسلامية		X		X	0598951111	
25.	ربيحة عبد المجيد عيسى	موجهة تربية رياضية مديرية التربية والتعليم/ رئيسة مركز الدوحة النسوي	تربية رياضية		X		X	0592056701	
26.	عماد علقم	الرياضة	رياضة/ الرياضة		X		X	05669949010	

4. المجال: الادارة والحكم الرشيد

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
1.	ايمن الاحمر	مركز اطفال الدوحة	ادارة وحوكمة المؤسسات	X			X	0598979229	
2.	وائل العزة	لجان العمل الصحي	الأمن وإدارة الكوارث	X			X	0598901400	
3.	مصطفى فرارحة	معلم متقاعد	ادارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	X			X	0598918555	
4.	خالد صلاح	مدير البلدية	ادارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	X			X	0595905040	
5.	مهند الصوباني	مواطن	التخطيط والتنظيم	X			X	0598150466	
6.	عماد الصوباني	جامعة الاستقلال	ادارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	X			X	0599380901	
7.	محمود المعوي	محامي	الأمن وإدارة الكوارث	X			X	0598122541	
8.	علي عدوي	موظف	الأمن وإدارة الكوارث	X			X	0568574188	
9.	رولى عياد	موظفة	ادارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	X			X	0592969203	
10.	فارس الأطرش	مواطن	ادارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	X			X	0599208983	

7.3 البرامج التنموية ووصاف مكوناتها/المشاريع (للسنة الاولى) والبعد المكاني

اسم البرنامج: تطوير شبكة الطرق في المدينة. رقم البرنامج (RR-01).

1. مقدمة:

تعتبر شبكة الطرق من اهم ركائز الخدمات والتنمية في أي تجمع سكاني، ولذا فان مدينة الدوحة بحاجة الى تطوير دائم لشبكة الطرق الموجودة والمقترحة ورفع كفاءتها، حيث ان هنالك مجموعة من الطرق الداخلية بحاجة لتوسعة وإعادة تاهيل وبعضها الآخر بحاجة إلى شق وتمديد بنية تحتية قبل التاهيل لتلبية إحتياجات المواطنين وتحسين وتسهيل حياتهم.

2. المؤشرات:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
أطوال الطرق المقترحة (شق وتأهيل) (كم)	7	5
أطوال الطرق (توسعة وإعادة تأهيل) (كم)	21	15

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: (4 سنوات)

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): (كافة سكان المدينة وعددهم 15,000 نسمة)

5. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية/ دولار	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. البنية التحتية، وتشمل:			
توسعة وإعادة تأهيل طرق داخلية.	1,200,000	MDLF / وزارة الحكم المحلي	مالي
شق وتوسعة وتأهيل طرق داخلية.	600,000	MDLF / وزارة الحكم المحلي	مالي
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
3. دراسات وبحث وتطوير:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
التكلفة الإجمالية	1,800,000		
المتوفر منها	200,000	مساهمة من صندوق البلدية وتبرعات من المجتمع المحلي.	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- الموارد المالية: منح تقدم بشكل أساسي من الممولين بالإضافة إلى مساهمة مقدمة من صندوق البلدية الذاتي.
- الموارد البشرية: المشاريع جميعها تطرح عطاءات محلية على شركات المقاولات المتخصصة بالطرق كما أن الإشراف والمتابعة من طاقم دائرة الهندسة في بلدية الدوحة.

7. البعد المكاني: انظر البند (4.6)

ملخص مكون برنامج/مشروع		
إسم مكون البرنامج/المشروع: شق وتوسعة وإعادة تأهيل طرق داخلية.	الرقم : 04 - IN	البرنامج: تطوير شبكة الطرق في المدينة.
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	
الدوحة	تتميز شبكة الطرق في مدينة الدوحة بانتشارها ووصولها على كافة انحاء المدينة بشكل عام وبنسبة تعبيد عالية نوعاً ما، إلا أنها تفقر كما معظم مدن الضفة الغربية إلى التنظيم والتخطيط الاستراتيجي، وكما تعاني من نقص في الموارد اللازمة للصيانة الدورية لها وتأهيلها بما يتناسب مع الزيادة الطبيعية العالية للسكان في المنطقة. أما بالنسبة لشبكة الطرق في المدينة فيصل طول الطرق الرئيسية (الرابعة) في المدينة 15 كم منها 12 كم طرق معبدة بحالة جيدة، و 1 كم طرق معدلة بحالة مقبولة. كما أن لمدينة الدوحة خط سير قوي يربط المدينة بمدينة بيت لحم و يعمل من الصباح الباكر و حتى ساعات العشي. ومما يجدر ذكره افتقار مدينة الدوحة للمواقف لسيارات العمومية والخصوصية كافية لمناطق الأكثر ازدحاماً وهذا بحاجة إلى وقفة وإعادة تفكير للتخطيط في هذه المناطق كما أن المدينة بحاجة أيضاً إلى نشر الوعي والثقافة بين الناس ليصبح المرور أكثر أمناً وسلاسة. تحتاج المدينة إلى إعادة تصميم جميع التقاطعات القائمة وذلك بهدف تقليل الازدحامات المرورية، تحقيق السلامة المرورية وبالتالي تساهم في تسهيل حركة المواطنين في المدينة. كما تحتاج المدينة أيضاً، إلى توفير بيئة آمنة لحركة المشاة سواء من خلال توفير خطوط ممرات المشاة والجسور ، بالإضافة إلى أرصفة. سيتم تنفيذ كمية الطرق المطلوبة على 4 مراحل، وهي كما يلي: ☒ توسعة وإعادة تأهيل شارع عمر بن الخطاب: شارع رابط بين شارع القدس الخليل وحي الزيتون بطول حوالي 800م وعرض الشارع بعد التوسعة حسب المخطط الهيكلي المحدث. الشارع بحاجة لتوسعة من خلال هدم الأسوار القائمة في حرم الشارع كما أنه بحاجة لإزالة الأسفلت والبيسكورس القائم وإستبداله وبناء أرصفة وتأهيل شبكة البنية التحتية القائمة وعمل أسفلت جديد بسمائة لا تقل عن 6سم وكل ذلك بواقع تكلفة تقديرية (350,000 دولار أمريكي). ☒ توسعة وإعادة تأهيل شارع دائرة السير الجديدة: شارع رابط بين شارع القدس الخليل ودائرة السير والدينمولين بطول حوالي 500م وعرض الشارع بعد التوسعة حسب المخطط الهيكلي المحدث. الشارع بحاجة لتوسعة في بعض المقاطع من خلال هدم الأسوار القائمة في حرم الشارع كما أنه بحاجة لإزالة الأسفلت والبيسكورس القائم وإستبداله وبناء أرصفة وتأهيل شبكة البنية التحتية القائمة وعمل أسفلت جديد بسمائة لا تقل عن 6سم وكل ذلك بواقع تكلفة تقديرية (100,000 دولار أمريكي). ☒ توسعة وإعادة تأهيل شارع باطون الوفا: شارع رابط بين شارع القدس الخليل ومنطقة زيد بن ثابت بطول حوالي 500م وعرض الشارع بعد التوسعة حسب المخطط الهيكلي المحدث. الشارع بحاجة لتوسعة في بعض المقاطع من خلال هدم الأسوار القائمة في حرم الشارع كما أنه بحاجة لإزالة الأسفلت والبيسكورس القائم وإستبداله وبناء أرصفة وتأهيل شبكة البنية التحتية القائمة وعمل أسفلت جديد بسمائة لا تقل عن 6سم وكل ذلك بواقع تكلفة تقديرية (150,000 دولار أمريكي). ☒ توسعة وإعادة تأهيل الشوارع المتفرعة من شارع باطون الوفا: الشوارع المتفرعة بالإتجاهين من شارع باطون	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
07-2018		
مدة التنفيذ		
4 سنوات		

الوفا وهي ثلاثة تفرعات بطول إجمالي حوالي 300م وعرض التفرعات بعد التوسعة حسب المخطط الهيكلي المحدث. التفرعات بحاجة لتوسعة في بعض المقاطع من خلال هدم الأسوار القائمة في حرم الشارع كما أنها بحاجة لإزالة الأسفلت والبيسكورس القائم وإستبداله وبناء أرصفة وتأهيل شبكة البنية التحتية القائمة وعمل أسفلت جديد بسماعة لا تقل عن 6سم وكل ذلك بواقع تكلفة تقديرية (70,000 دولار أمريكي). ✖ توسعة وإعادة تأهيل الشوارع المتفرعة من شارع عمر بن الخطاب: الشوارع المتفرعة بالإتجاهين من شارع عمر بن الخطاب وهي أربعة تفرعات بطول إجمالي حوالي 900م وعرض التفرعات بعد التوسعة حسب المخطط الهيكلي المحدث. التفرعات بحاجة لتوسعة في بعض المقاطع من خلال هدم الأسوار القائمة في حرم الشارع كما أنها بحاجة لإزالة الأسفلت والبيسكورس القائم وإستبداله وبناء أرصفة وتأهيل شبكة البنية التحتية القائمة وعمل أسفلت جديد بسماعة لا تقل عن 6سم وكل ذلك بواقع تكلفة تقديرية (220,000 دولار أمريكي). ✖ توسعة وإعادة تأهيل الشوارع المتفرعة من شارع الرئيس عرفات: الشوارع المتفرعة بالإتجاهين من شارع الرئيس عرفات وهي أربعة تفرعات بطول إجمالي حوالي 900م وعرض التفرعات بعد التوسعة حسب المخطط الهيكلي المحدث. التفرعات بحاجة لتوسعة في بعض المقاطع من خلال هدم الأسوار القائمة في حرم الشارع كما أنها بحاجة لإزالة الأسفلت والبيسكورس القائم وإستبداله وبناء أرصفة وتأهيل شبكة البنية التحتية القائمة وعمل أسفلت جديد بسماعة لا تقل عن 6سم وكل ذلك بواقع تكلفة تقديرية (145,000 دولار أمريكي). ✖ توسعة وإعادة تأهيل شارع دائرة السير القديمة: شارع رابط بين شارع القدس الخليل ومدرسة الرواد الأساسية بطول حوالي 800م وعرض الشارع بعد التوسعة حسب المخطط الهيكلي المحدث. الشارع بحاجة لتوسعة في بعض المقاطع من خلال هدم الأسوار القائمة في حرم الشارع كما أنه بحاجة لإزالة الأسفلت والبيسكورس القائم وإستبداله وبناء أرصفة وتأهيل شبكة البنية التحتية القائمة وعمل أسفلت جديد بسماعة لا تقل عن 6سم وكل ذلك بواقع تكلفة تقديرية (85,000 دولار أمريكي). ✖ شق وتوسعة وتأهيل شارع صابيات: شارع رابط بين شارع القدس الخليل وشارع عمر بن الخطاب بطول حوالي 1000م وعرض الشارع بعد التوسعة حسب المخطط الهيكلي المحدث. الشارع بحاجة شق وتوسعة في بعض المقاطع وفرد بيسكورس سماعة 20سم وتمديد شبكة مياه شرب وصرف صحي وعمل أسفلت بعرض 6م بسماعة لا تقل عن 6سم وكل ذلك بواقع تكلفة تقديرية (230,000 دولار أمريكي). ✖ شق وتوسعة وإتأهيل شارع منشار أبو شقرة: شارع رابط بين شارع غانم وشارع الإسكان بطول حوالي 800م وعرض الشارع بعد الشق والتوسعة حسب المخطط الهيكلي المحدث. الشارع بحاجة شق وتوسعة في بعض المقاطع وفرد بيسكورس سماعة 20سم وتمديد شبكة مياه شرب وصرف صحي وعمل أسفلت بعرض 6م بسماعة لا تقل عن 6سم وكل ذلك بواقع تكلفة تقديرية (150,000 دولار أمريكي). ✖ تأهيل الشوارع المتفرعة من شارع فلسطين / خلة قيس (شارع الجوية وشارع النحاليني) الشوارع بين بطول حوالي 180م وعرض الشوارع المقترحة حسب المخطط الهيكلي المحدث (مخطط التسوية). الشوارع بحاجة لفرد بيسكورس سماعة 20سم وعمل أسفلت بعرض 6م بسماعة لا تقل عن 6سم وكل ذلك بواقع تكلفة تقديرية (20,000 دولار أمريكي).			
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- تسهيل وصول المواطنين لأعمالهم ومراكزهم الاقتصادية والاجتماعية. - تخفيف الازمة المرورية في المدينة. - توسيع الشارع القائم حسب المخطط الهيكلي المحدث.	- جميع فئات المجتمع في مدينة الدوحة، وخاصة الطلاب وسائقي المركبات. - جميع مستخدمي الطريق من مركبات ومشاة.	- مباشر: 15,000 - غير مباشر: 4000	- رفع كفاءة الطرق لتلائم مع الإحتياجات الحالية والمستقبلية. - تعزيز مستوى

وكفاءة التخطيط.				• تحسين المنظر الجمالي للمدينة.	
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/المشروع		وصف مختصر لمكون مشروعات البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$1000 X) حسب سنوات الخطة	
• الحصول على الموافقات من الجهات المختصة	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	1. تحضير وثائق العطاء (أعمال المساحة للطرق المقترحة شقها وتأهيلها، تحضير المخططات، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامة) للمرحلة الأولى (المرحلة الأولى والثانية والثالثة والرابعة).
	0	0	0	0	2. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الأولى).
	0	0	0	350	3. تنفيذ مشروع توسعة وإعادة تأهيل شارع عمر بن الخطاب (المرحلة الأولى) بطول حوالي 800م ويعرض حسب المخطط الهيكلي بأسفلت سماكة 6سم بعد البيسكورس) + أرصفة من الجانبين.
	0	0	0	100	4. تنفيذ مشروع توسعة وإعادة تأهيل شارع دائرة السير الجديدة (المرحلة الأولى) بطول حوالي 500م ويعرض حسب المخطط الهيكلي بأسفلت سماكة 6سم بعد البيسكورس) + أرصفة من الجانبين.
	0	0	0	0	5. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الثانية)
	0	0	150	0	6. تنفيذ مشروع توسعة وإعادة تأهيل شارع باطون الوفا (المرحلة الثانية) بطول حوالي 500م ويعرض حسب المخطط الهيكلي بأسفلت سماكة 6سم بعد البيسكورس) + أرصفة من الجانبين.
	0	0	70	0	7. تنفيذ مشروع توسعة وإعادة تأهيل الشوارع المتفرعة من شارع باطون الوفا (المرحلة الثانية) بطول حوالي 300م ويعرض حسب المخطط الهيكلي بأسفلت سماكة 6سم بعد البيسكورس) + أرصفة من الجانبين.
	0	0	220	0	8. تنفيذ مشروع توسعة وإعادة تأهيل الشوارع المتفرعة من شارع عمر بن الخطاب (المرحلة الثانية) بطول حوالي 900م ويعرض حسب المخطط الهيكلي بأسفلت سماكة 6سم بعد البيسكورس) + أرصفة من الجانبين.
	0	0	0	0	9. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الثالثة)
	0	145	0	0	10. تنفيذ مشروع توسعة وإعادة تأهيل الشوارع المتفرعة من شارع الرئيس عرفات (المرحلة الثالثة) بطول حوالي 900م ويعرض حسب المخطط الهيكلي بأسفلت سماكة 6سم بعد البيسكورس) + أرصفة من الجانبين.
	0	85	0	0	11. تنفيذ مشروع توسعة وإعادة تأهيل شارع دائرة السير القديمة (المرحلة الثالثة) بطول حوالي 800م ويعرض حسب المخطط الهيكلي بأسفلت سماكة 6سم بعد البيسكورس) + أرصفة من الجانبين.

	0	0	0	0	12. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الرابعة)
	230	0	0	0	13. تنفيذ مشروع شق وتوسعة وتأهيل شارع صابات شارع (المرحلة الرابعة) بطول حوالي 1000م ويعرض حسب المخطط الهيكلي بأسفلت سماكة 6سم بعد البيسكورس) + أرصفة من الجانبين.
	150	0	0	0	14. تنفيذ مشروع شق وتوسعة وتأهيل شارع منشار أبو شقرة (المرحلة الرابعة) بطول حوالي 800م ويعرض حسب المخطط الهيكلي بأسفلت سماكة 6سم بعد البيسكورس) + أرصفة من الجانبين.
	20	0	0	0	15. تنفيذ مشروع تأهيل الشوارع المتفرعة من شارع فلسطين (المرحلة الرابعة) بطول حوالي 180م ويعرض حسب المخطط الهيكلي بأسفلت سماكة 6سم بعد البيسكورس)
	400	230	440	450	المجموع لكل سنة (دولار أمريكي)
1520				المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي	
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة					متطلبات الأراضي (في حالة مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)
- كيف؟ - ستقوم البلدية بتغطية نفقات الصيانة الدورية الجزئية للطرق، وذلك بتخصيص بند لصيانة الطرق في الموازنة السنوية.					☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة المشروع ليس ذي بعد مكاني
- من؟ - المجلس البلدي بالتعاون مع الممول والأهالي، وبإشراف دائرة الهندسة في البلدية.					في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
- العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ - ليس هناك عائد من المشروع حيث انه مشروع خدماتي (بنية تحتية)، ولا يترتب على تنفيذه وتشغيله تحقيق عوائد مادية، وبالمقابل هناك مصاريف صيانة جزئية سيقوم المجلس بتغطيتها سنوياً					الأرض المطلوبة هي الأرض المخصصة للشوارع، والتي تكون تحت تصرف المجلس البلدي حال إقرار المخطط الهيكلي للمدينة، والمخطط الحالي بمرحلة الدراسة والعمل به سوف يبدأ قريباً لتحديثه وتصديقه.
☒ نعم ☐ لا					هل المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع
جهة التنفيذ المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		
- إدارة المشروع. - مقاولين محليين.			دائرة الهندسة - قسم المشاريع من خلال توفير وثائق العطاء (أعمال المساحة، المخططات الهندسية، المواصفات الفنية، جداول الكميات، الشروط الخاصة والعامة والإشراف والمتابعة على التنفيذ)		
جهة التمويل المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		
- صندوق تطوير وإقراض البلديات MDLF. - وزارة الحكم المحلي. - مؤسسة أنيرا. - الوكالة الفرنسية للتنمية الدولية AFD.			سيساهم المجلس البلدي بجزء بسيط من تكلفة المشروع (حوالي 10%).		

• JICA. • بنك التنمية الإسلامي. • بكار. • USAID	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
• الموارد البشرية: ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا • دراسات/مخططات: ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	• بناء قدرات الجهة المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): الصيانة الدورية للطرق • دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
إيجابية: • سهولة حركة تنقل الأهالي لمراكز عملهم وخدماتهم الاجتماعية والاقتصادية • نقص عدد الأضرار على المركبات بسبب سوء حالة الطرق	سلبية: • ارتفاع تكلفة الصيانة • ازدياد معدل الحوادث بسبب زيادة السرعة على الطرق الداخلية.
المخاطر /المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
• تأخر المصادقة على المخطط الهيكل المحدث. • عدم الالتزام بالمساهمة المجتمعية كجزء من تكاليف التأهيل والصيانة. • عدم توفر المنح اللازمة لتنفيذ المشاريع. • إشكاليات الارتدادات وإزالة التعديات. • نقص التمويل الذاتي من قبل البلدية.	• التواصل مع وزارة الحكم المحلي والمتابعة الحثيثة معهم من أجل إكمال العمل بالمخطط الهيكل الحالي للمدينة ريثما يتم تصديق المخطط المحدث. • تحفيز المواطنين بالتركيز على أهمية المشروع الآتية والمستقبلية، واستثمار وجود كبار السن من وجهاء المدينة. • زيادة التواصل مع كافة المؤسسات المانحة من أجل تجنيد الأموال. • الضغط من قبل المجلس بمساعدة الحكم المحلي. • تجنيد الدعم من جهات مختلفة وتعزيز الجباية وتنويع مصادر دخل البلدية.
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع	







الخطة التنموية المحلية -مدينة الدوحة
2018-2021
خارطة مشروع شق وتوسعة
واعادة تأهيل طرق داخلية

مفتاح الخارطة

— شق وتوسعة واعادة تأهيل طرق
— حدود المخطط الميكاني
— شبكة الطرق



1:3,000

0 50 100 200 300 400 Meters




اسم البرنامج: تطوير الخدمات والبنية التحتية التجارية.

رقم البرنامج (TI-01).

1. مقدمة:

يعتبر تطوير الخدمات والبنية التحتية التجارية من اهم ركائز الخدمات والتنمية في أي تجمع سكاني، ولذا فان مدينة الدوحة بحاجة الى تطوير دائم لقطاع الخدمات والتجارة، حيث أن الخدمات تلعب دوراً أساسياً في تعزيز نوعية حياة المواطنين كما أن تطوير البنية التحتية لقطاع التجارة ذات كفاءة متميزة ومردود عالي يعتبر من أهم عناصر جذب الإستثمار في المجالات التجارية والخدماتية الأمر الذي له التأثير في تنافس الشركات.

2. المؤشرات:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد تراخيص الحرف التجارية والخدماتية.	360	500

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: (4 سنوات)

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): (كافة سكان المدينة وعددهم 15,000 نسمة)

5. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية/ دولار	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. البنية التحتية، وتشمل:			
إستقطاب المستثمرين العقاريين للإستثمارات التجارية والخدماتية.	3,000	بلدية الدوحة / وزارة الحكم المحلي / المحافظة / الغرفة التجارية	إداري، مالي، فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب وتشمل:			
شراء سيارة جمع نفايات	45000	بلدية الدوحة	إداري، مالي، فني
3. دراسات وبحث وتطوير:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
التكلفة الإجمالية	48000		
المتوفر منها	45000	من صندوق البلدية.	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- الموارد المالية: منح تقدم بشكل أساسي من الممولين بالإضافة إلى مساهمة مقدمة من صندوق البلدية الذاتي.
- الموارد البشرية: المشاريع جميعها تطرح عطاءات محلية على شركات المقاولات المتخصصة بالطرق كما أن الإشراف والمتابعة من طاقم دائرة الهندسة في بلدية الدوحة.

7. البعد المكاني: لا يوجد توصيف مكاني

ملخص مكون برنامج/مشروع			
إسم مكون البرنامج/المشروع: شراء سيارة جمع نفايات.		الرقم : IN- 04	البرنامج: تطوير الخدمات والبنية التحتية التجارية.
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
الدوحة	تعتبر عملية إدارة النفايات الصلبة من أهم العمليات الملقة على عاتق البلديات والهيئات المحلية وذلك لتأثيرها المباشر على صحة وسلامة المجتمع من الأمراض والآفات من ناحية وكونها تعكس صورة واضحة ومباشرة عن مستوى رقي ورفعة المجتمع من ناحية أخرى. لقد عملت بلدية الدوحة على إدارة النفايات الصلبة في المدينة منذ نشأتها حيث كان يتم كنس الشوارع و جمع النفايات من المدينة قبل إنشاء البلدية بطرق بدائية وكان يتم التخلص من النفايات في مكبات عشوائية على أطراف المدينة، تغير مكانها مع توسع وتطور المدينة ، إلى أن تم إنشاء مجلس الخدمات المشترك الأعلى لمحافظة الخليل وبيت لحم عام 2008 والذي قام بإنشاء مكب نفايات صحي للمحافظتين في منطقة المينا. وتقوم بلدية الدوحة بتقديم هذه الخدمة من خلال: 1- كنس الشوارع يوميا حسب برنامج عمل يقوم بتنفيذه (14) عامل. 2- نقل النفايات من المدينة إلى محطة الترحيل ومكب النفايات بواسطة سيارة النفايات الوحيدة المتوفرة في البلدية. كما تقوم بلدية الدوحة من خلال قسم الصحة بتقديم خدمة مكافحة الحشرات والجرذان والكلاب الضالة وإدارة وتشغيل الوحدات الصحية العامة في المدينة. تبلغ التكلفة السنوية لخدمة النفايات الصلبة (1) مليون شيكل تقريبا، تقوم البلدية باستيفاء رسوم النفايات من المواطنين من خلال المطالبة السنوية لضريبة النفايات، حيث تبلغ نسبة تحصيل هذه الضريبة 43% تقريبا والباقي يتم تغطيته من موازنة البلدية وهذا يشكل إرهاق كبير لموازنة البلدية. ومن توجهات بلدية الدوحة لتطوير قطاع إدارة النفايات الصلبة في المدينة عملت بالتعاون مع مجلس الخدمات المشترك على جمع الكرتون بشكل مستقل. وكما هو حال العديد من البلديات تواجه بلدية الدوحة العديد من المشاكل أهمها: 1- تدني مستوى الوعي لدى المواطنين مما يزيد العبء على البلدية. 2- عدم التزام المواطنين بتسديد الرسوم المستحقة عليهم مما يؤثر على قدرة البلدية ماليا. 3- النقص في المعدات والأيدي العاملة في قطاع النفايات الصلبة مما يؤثر على مستوى النظافة بشكل عام. 4- محدودية الأراضي التي يمكن استخدامها في عملية إدارة النفايات الصلبة وإنشاء محطات ترحيل ومعالجة للنفايات. 5- الاحتلال والحواجز والمفاجئة مما يعيق عملية نقل النفايات الصلبة وعبور السيارات. عدم توفر آلات صغيرة مخصصة لجمع النفايات في مناطق ذات الأكتظاظ والإسكانات القديمة.سيتم شراء سيارة جمع النفايات خلال العام الحالي كما يلي: ☒ شراء سيارة جمع نفايات: إن بلدية الدوحة بحاجة ماسة لسيارة جمع نفايات إضافية حيث أن السيارة الموجودة أصبحت قديمة وبحاجة لصيانة دورية ولا تكفي لجمع النفايات المتزايدة بشكل إطرادي بسبب التزايد في عدد السكان. التكلفة التقديرية (45,000 دولار أمريكي).		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
07-2018			
مدة التنفيذ			
5 شهور			
الأهداف التتموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ...الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع

- رفع كفاءة قسم الصحة في البلدية وخدمات جمع النفايات في المدينة لتلائم مع الإحتياجات الحالية والمستقبلية. - تعزيز مستوى النظافة في المدينة.	- مباشر: 15,000 نسمة - غير مباشر: سكان الدوحة وزائريها اليوميين 5000 نسمة	جميع سكان المدينة ، وخاصة الطلاب، الأطفال، النساء ومستخدمي الطرق وأصحاب المحال التجارية.	- تعزيز خدمة جمع النفايات في المدينة. - توفير بيئة صحية نظيفة في المدينة. - تحسين حياة المواطنين في المدينة. - تحسين المنظر الجمالي للمدينة.	
وصف مختصر لمكون مكون البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية				
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/المشروع		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		
		التكلفة التقديرية (\$1000 X) حسب سنوات الخطة		
الحصول على الموافقات من الجهات المختصة	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
	0	0	0	0
	0	0	0	0
	45	0	0	0
	45	0	0	0
		المجموع لكل سنة (دولار أمريكي)		45
		المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي		45
متطلبات الأراضي (في حالة مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة		
☐ الأرض متوفرة ☒ الأرض غير متوفرة المشروع ليس ذي بعد مكاني		كيف؟ ستقوم البلدية بتغطية نفقات الصيانة الدورية الجزئية للسيارة، وذلك بتخصيص بند لصيانة سيارة النفايات في الموازنة السنوية.		
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ المشروع ليس بحاجة لأرض.		
لا حاجة لأرض.		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ ليس هناك عائد من المشروع حيث انه مشروع خدماتي (بنية تحتية)، ولا يترتب على تنفيذه وتشغيله تحقيق عوائد مادية، وبالمقابل هناك مصاريف صيانة جزئية سيقوم المجلس بتغطيتها سنويا		
هل المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع		نعم ☒ لا ☐		
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)		
المجلس البلدي / قسم الصحة من خلال توفير وثائق العطاء (لמוصفات الفنية، الشروط الخاصة والعامة)		لا يوجد.		

جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
• موازنة بلدية الدوحة.		• لا يوجد.
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
• الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا		• بناء قدرات الجهة المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب
• دراسات/مخططات: ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة		• دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا
• ☐ غير متوفرة		• ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إيجابية:	سلبية:	تدابير التخفيف:
• زيادة نظافة المدينة بشكل عام.	• ارتفاع تكلفة الصيانة.	• تطوير خطة صيانة
• تحسن على حياة المواطنين من خلال وجودهم في بيئة نظيفة وآمنة.	• زيادة الكلفة التشغيلية للبلدية من خلال عدد موظفي قسم الصحة والمحروقات والتأمينات.	• تعزيز الجباية في البلدية.
• سهولة تنقل المواطنين في الشوارع.		• تنويع مصادر الدخل للبلدية.
المخاطر /المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
• عدم توفر الإمكانيات المالية لدى البلدية.		• رصد تكلفة تنفيذ المشروع في الموازنة للعام الحالي والعمل على تجنيد الأموال.
• عدم الالتزام بالمساهمة المجتمعية كجزء من تكاليف الشراء والصيانة.		• تحفيز المواطنين بالتركيز على أهمية المشروع الآتية والمستقبلية، واستثمار وجود كبار السن من وجهاء المدينة.
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع		
لا يحتاج بعد مكاني		

اسم البرنامج: تفعيل آليات تطبيق القوانين والأنظمة ذات العلاقة. رقم البرنامج (TI-02).
1. مقدمة:

إن تفعيل آليات تطبيق القوانين والأنظمة ذات العلاقة والتطبيق الصارم لقوانين وأنظمة الهيئات المحلية يعتبر حجر الأساس في تنظيم البيئة السكنية في المدينة والحد من إنتشار المنشآت الصناعية والعمل على تحجيمها. ومن هنا تأتي أهمية برنامج تفعيل آليات تطبيق القوانين والأنظمة ذات العلاقة بالتخطيط والتنظيم بالنسبة لمدينة الدوحة للحد من مشكلة تداخل الاستخدام السكني والحرفي.

2. المؤشرات:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد تراخيص المنشآت الصناعية (سنوياً).	300	250

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: (4 سنوات)

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): (كافة سكان المدينة وعددهم 15,000 نسمة)

5. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية/ دولار	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. البنية التحتية:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي:			
تدريب أعضاء المجلس البلدي والكادر الوظيفي في فهم آليات تطبيق القوانين والأنظمة.	4000	بلدية الدوحة / وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي، فني
3. دراسات وبحث وتطوير:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
التكلفة الإجمالية	4000		
المتوفر منها		من صندوق البلدية.	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

• الموارد المالية: منح تقدم بشكل أساسي من الممولين بالإضافة إلى مساهمة مقدمة من صندوق البلدية الذاتي.

• الموارد البشرية: المشاريع جميعها تطرح عطاءات محلية على شركات متخصصة، ويتم الإشراف والمتابعة من بلدية الدوحة.

7. البعد المكاني: لا يوجد توصيف مكاني

ملخص مكون برنامج/مشروع			
إسم مكون البرنامج/المشروع: بناء قدرات أعضاء وطواقم البلدية.		الرقم : 04 - IN	البرنامج: تفعيل آليات تطبيق القوانين والأنظمة ذات العلاقة.
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
الدوحة	تقوم المجالس البلدية على أساس الانتخابات الديمقراطية كل أربعة سنوات يتم من خلالها تنفيذ الأنظمة والقوانين الخاصة بالهيئات المحلية ضمن رؤية محددة لكل مجلس بلدي وضمن خطة تنموية إستراتيجية للمدينة تصاغ من قبل كافة شرائح المجتمع المحلي ومؤسساته المحلية بالتعاون مع الكادر الوظيفي للبلدية والمجلس البلدي المنتخب. يلاحظ من خلال عمليات تشريح الواقع السائد في مؤسسة البلدية بأن هنالك إشكالية كبيرة في عدم وجود آليات عملية حديثة لتفعيل تطبيق الأنظمة والقوانين المعمول بها في الهيئات المحلي حيث أن أعضاء المجلس البلدي يتشكلون على أسس تنظيمية وعشائرية تجعل من أعضاء المجلس البلدي لا يملكون المعرفة الكافية بالأنظمة والقوانين ويذهب البعض منهم إلى التشريع أي إختلاق أنظمة وقوانين خاصة تتعارض كلياً مع الأنظمة والقوانين المرعية الصادرة عن وزارة الحكم المحلي ومصادق عليها من المجلس التشريعي. بالإضافة إلى أن الكادر الوظيفي وهو المنوط به تنفيذ كافة الخدمات اليومية للمواطنين ضمن أيضاً الأنظمة والقوانين المرعية ورؤية المجلس البلدي وضمن إطار خطة المدينة التنموية الإستراتيجية للأربع سنوات غير قادر على العمل بسبب حالة التشويش وإختلاط الأمور بسبب قرارات من المجلس البلدي متعارضة أصلاً مع الأنظمة والقوانين من جهة وغير منسجمة مع خطة المدينة وبالتالي يستمر الجميع بالحركة ضمن دائرة المشكلة ذاتها. من أجل التغلب على هذه القضية، فإن البلدية يجب أن تنفذ مشروع يتم العمل به خلال أربعة سنوات وهي يتم من خلاله تثقيف وتدريب كافة أعضاء المجلس البلدي والكادر الوظيفي على فهم آليات تطبيق القوانين والأنظمة المرعية ويتم ذلك من خلال عقد ورشات عمل بشكل دائم بالتعاون مع مديرية الحكم المحلي في بيت لحم وكذلك كافة مؤسسات المجتمع المحلي العاملة في إطار الإدارة والحوكمة. سيتم تنفيذ المشروع المطلوب كما يلي: ✕ بناء قدرات أعضاء وطواقم البلدية: يتم التنفيذ من خلال توقيع مذكرة تفاهم وتعاون بين بلدية الدوحة ومديرية الحكم المحلي في بيت لحم ووزارة الحكم المحلي في رام الله لعقد مجموعة دورات وورشات عمل تعريفية لكل من أعضاء المجلس البلدي والكادر الوظيفي لتعميق وتعزيز الفهم في آليات تطبيق الأنظمة والقوانين. التكلفة تقديرية (10,000 دولار أمريكي).		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
04-2018			
مدة التنفيذ			
4 سنوات			
الأهداف	عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع
يهدف إلى تحقيقها			
رفع كفاءة دائرة الهندسة في البلدية وخدمات ترخيص الأبنية في المدينة لتتلائم مع الإحتياجات الحالية والمستقبلية.	- مباشر: 30 - غير مباشر: 15,000	- أعضاء المجلس البلدي. - الكادر الوظيفي للبلدية.	- تخطيط حضري أمثل للمدينة. - سهولة تطبيق الأنظمة والقوانين. - تحسين حياة المواطنين في المدينة. - تحسين المنظر الجمالي للمدينة.
المشاريع التي تمثل مطلباً سابقاً		وصف مختصر لمكون مكون البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية	

عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$1000 X) حسب سنوات الخطة				لمكون البرنامج/المشروع
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
19. تحضير دراسة معمقة (تحضير الإحتياجات التعليمية لكل دائرة ولكل قسم من أقسام البلدية وتقديمها لمديرية الحكم المحلي في بيت لحم للإطلاع وتحديد الأولويات).	2	0	0	0	الحصول على الموافقات من الجهات المختصة	
20. توقيع مذكرة تفاهم على كافة الأنشطة وورشات العمل اللازم تقديمها من خلال مديرية ووزارة الحكم المحلي.	0	0	0	0		
21. تنفيذ ورشات عمل ودورات تخصصية بكل مجال مطلوب.	2	3	2	1		
المجموع لكل سنة (دولار أمريكي)						
المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي		10				
متطلبات الأراضي (في حالة مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)						
☐ الأرض متوفرة ☒ الأرض غير متوفرة المشروع ليس ذي بعد مكاني						
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟						
• لا حاجة لأرض، يوجد لدى البلديات قاعات مجهزة لعقد الأنشطة والورشات اللازمة.						
• كيف؟ • ستقوم البلدية بتغطية نفقات الصيانة الدورية للجرّنية للسيارة، وذلك بتخصيص بند لصيانة سيارة النفايات في الموازنة السنوية.						
• من؟ • المشروع ليس بحاجة لأرض.						
• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ • ليس هناك عائد من المشروع حيث انه مشروع تعليمي تنقيفي، ولا يترتب على تنفيذه وتشغيله تحقيق عوائد مادية، وبالمقابل هناك مصاريف إدارية وفنية جزئية سيقوم المجلس بتغطيتها سنويا.						
هل المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع						
☒ نعم ☐ لا						
جهة التنفيذ المقترحة						
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)			جهات أخرى (حدد)			
• المجلس البلدي / الدائرة الهندسة / الدائرة المالية من خلال تحضير دراسة معمقة (تحضير الإحتياجات التعليمية لكل دائرة ولكل قسم من أقسام البلدية وتقديمها لمديرية الحكم المحلي في بيت لحم للإطلاع وتحديد الأولويات).			• وزارة الحكم المحلي.			
جهة التمويل المقترحة						
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)			جهات أخرى (حدد)			
• موازنة بلدية الدوحة.			• لا يوجد.			
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع						
• الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا • دراسات/مخططات: ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة			• بناء قدرات الجهة المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): الصيانة الدورية للطرق • دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☒ غير مطلوب			

الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إيجابية:	سلبية:	تدابير التخفيف:
- زيادة تنظيم المدينة بشكل عام. - تحسن على حياة المواطنين من خلال تفعيل تطبيق الأنظمة والقوانين. - تحقيق الإستدامة للمدينة من خلال تخطيط حضري أمثل. - تسهيل حياة المواطنين وتقديم خدمات أفضل لهم. - تسهيل عمل الكادر الوظيفي من خلال تطبيق صارم للأنظمة والقوانين بشكل واضح وصريح.	وقت مخصص لحضور ورشات العمل خلال الدوام الرسمي.	- تنظيم مسبق للعمل. - تطبيق سياسة التداخل في الأقسام المتقاربة بحيث يقوم كل موظف بتجهيز من يخلفه في حال غيابه.
المخاطر /المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
عدم توفر الإمكانيات المالية لدى البلدية.	رصد تكلفة تنفيذ المشروع في الموازنة للعام الحالي والعمل على تجنيد الأموال.	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع		
لا يحتاج بعد مكاني		

اسم البرنامج: زيادة الغرف الصفية في المدينة.

رقم البرنامج (TI-01).

1. مقدمة:

يعتبر التعليم من اهم ركائز الخدمات الاساسية، ولذا فان المدينة بحاجة الى تطوير المرافق التعليمية الموجودة وزيادتها.

تعتبر مدينة الدوحة من المناطق التي يوجد بها ازدياد سكاني سريع حسب الإحصائيات السكانية الأمر الذي يعني زيادة عدد الطلبة الملتحقين بالمدارس. وبالتالي وجود حاجة ملحة لتوفير غرف وأبنية مدرسية في المدينة، حيث أن عدم توفيرها ينعكس سلباً على العملية التعليمية وخاصة المراحل الأساسية، ونوعيتها وصلاحيتها للعملية التدريسية.

ومن هنا هناك حاجة ضرورية لزيادة عدد الغرف الصفية في مدينة الدوحة لمواكبة الزيادة السنوية في أعداد الطلبة.

2. المؤشرات:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد الغرف الصفية.	64	80

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: (4 سنوات)

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): (كافة سكان المدينة وعددهم 15,000 نسمة)

5. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية/ دولار	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. البنية التحتية، وتشمل: بناء غرف صفية إضافية.	350,000	بلدية الدوحة / وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي، فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي وتشمل:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
التكلفة الإجمالية	350,000		
المتوفر منها	50,000	من صندوق البلدية.	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- الموارد المالية: منح تقدم بشكل أساسي من الممولين بالإضافة إلى مساهمة مقدمة من صندوق البلدية الذاتي.
- الموارد البشرية: المشاريع جميعها تطرح عطاءات محلية على شركات المقاولات المتخصصة، ويتم الإشراف والمتابعة من طاقم دائرة الهندسة في بلدية الدوحة.

7. البعد المكاني: انظر البند (4.6)

اسم البرنامج: تأهيل البنية التحتية للمراكز الثقافية وخدمات الفئات المهمشة.

رقم البرنامج (TI-01).

1. مقدمة:

إن دعم وتعزيز وجود المراكز الثقافية والخدمات في المدينة بمختلف أشكالها ومجالاتها وكذلك الخدمات المقدمة للفئات المهمشة هو الركن الأساسي في تعزيز روح المواطنة والانتماء المجتمعي للمدينة والمشاركة المجتمعية لكافة سكان المدينة.

2. المؤشرات:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المجمعات المتعددة الأغراض في المدينة.	0	2

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: (4 سنوات)

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): (كافة سكان المدينة وعددهم 15,000 نسمة)

5. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية/دولار	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. البنية التحتية، وتشمل:			
بناء وتشطيب مجمع متعدد الأغراض.	500,000	بلدية الدوحة / وزارة الحكم المحلي / المحافظة / وزارة الثقافة / مؤسسة تطوير بيت لحم / وزارة المرأة / وزارة الشؤون الاجتماعية	إداري، مالي، فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي:			
التشبيك مع المؤسسات والوزارات ذات العلاقة.	1000	بلدية الدوحة / وزارة الحكم المحلي / المحافظة / وزارة الثقافة / مؤسسة تطوير بيت لحم / وزارة المرأة / وزارة التنمية الاجتماعية/ الغرفة التجارية	إداري، مالي، فني
3. دراسات وبحث وتطوير:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
التكلفة الإجمالية	501,000		
المتوفر منها	100,000	من صندوق البلدية والمجتمع المحلي.	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- الموارد المالية: منح تقدم بشكل أساسي من الممولين بالإضافة إلى مساهمة مقدمة من صندوق البلدية الذاتي.

- الموارد البشرية: المشاريع جميعها تطرح عطاءات محلية على شركات متخصصة، ويتم الإشراف والمتابعة من بلدية الدوحة.

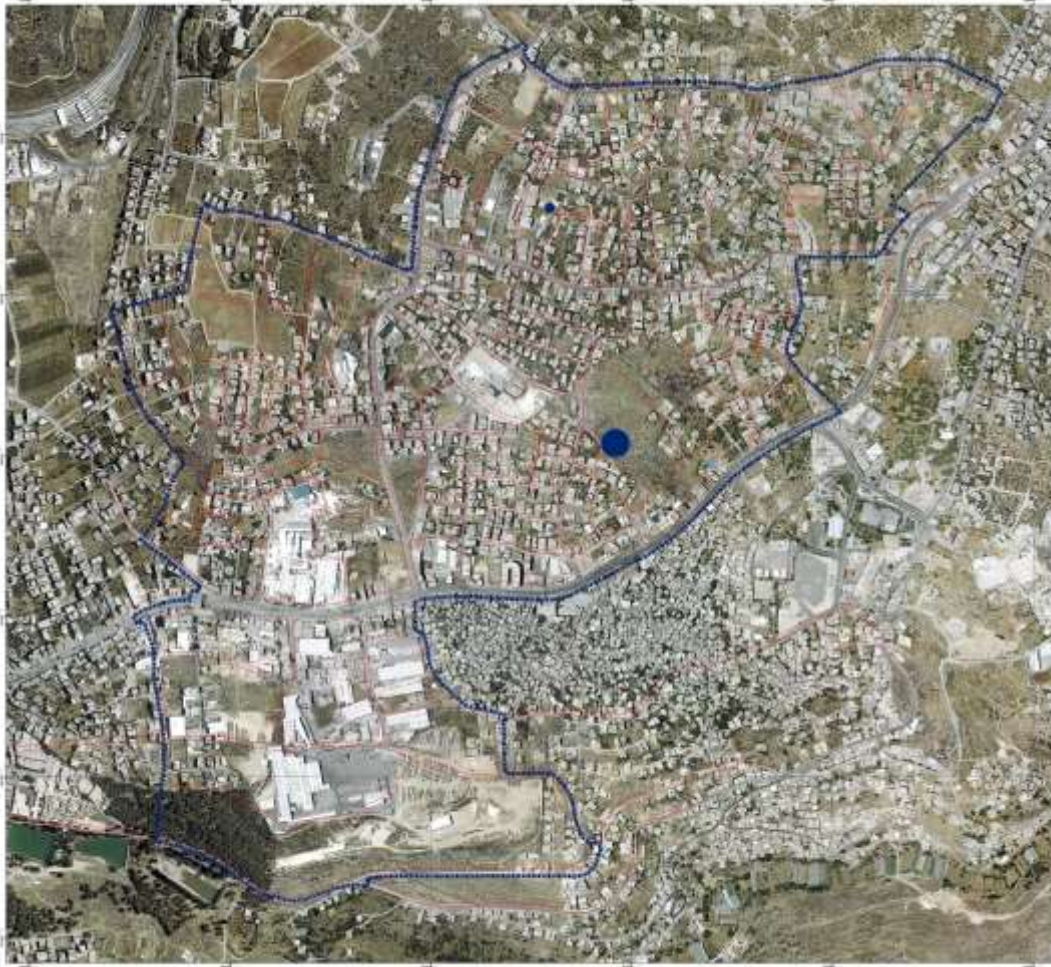
7. البعد المكاني: انظر البند (4.6)

ملخص مكون برنامج/مشروع			
إسم مكون البرنامج/المشروع: بناء وتشطيب مجمع متعدد الاغراض.		الرقم : IN- 04	البرنامج: تأهيل البنية التحتية للمراكز الثقافية وخدمات الفئات المهمشة.
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
الدوحة	إن مدينة الدوحة حالها حال باقي المدن والبلدات الفلسطينية هي مجتمع فتي أي أن معظمه من شريحة الشباب من كلا الجنسين. كما أن المجتمع المحلي متنوع بخلفياته الأكاديمية وبنسبة تعليم مرتفعة جداً. وجود هذا الواقع من جهة وقلة عدد المراكز الثقافية والمراكز التي تقدم خدمات متنوعة لكل هذه الفئات التي هي بالحقبة أصبحت فئات مهمشة جعل المدينة بأمس الحاجة لمراكز ثقافية وخدمانية تعنى بكافة شرائح المجتمع بشكل عام وبالفئات المهمشة بشكل خاص. كما أن وجود مراكز ثقافية وخدمانية متنوعة يساهم في تطوير البنية التحتية الثقافية والخدمانية في المدينة من خلال تنويع الخدمات المقدمة والتي تتلائم مع الإحتياجات الحالية والمستقبلية لكافة شرائح المجتمع. يجدر بالذكر أن بلدية الدوحة عملت في السنوات السابقة على شراء وتوفير قطع أراضي للبلدية لبناء مراكز خدمانية متنوعة عليها تعود بالنفع والفائدة على كافة سكان مدينة الدوحة أي أن الأرض متوفرة مما يجعل تنفيذ هذا المشروع واقعي وممكن إن توفرت الأموال اللازمة. تحتاج المدينة مراكز ثقافية وخدمانية متنوعة بمساحات إجمالية لا تقل عن 6000م2. بالإضافة إلى كل ما ذكر فإن لدى البلدية رؤية نحو تطوير آليات ومشاريع مدرة للدخل من أجل تعزيز الإستدامة والعمل على مبدأ الإعتماد على موازنة البلدية في القيام بكافة أنواع الخدمات وتنفيذ المشاريع التطويرية في المدينة، ومن أجل تحقيق هذا الهدف التنموي الحيوي فإن لدى البلدية خطة لتأجير كافة المرافق الثقافية والتعليمية للمؤسسات والأندية والفرق العاملة والناشطة في مجال الثقافة والفنون والرياضة والخدمات. سيتم تنفيذ المشروع كما يلي: ✕ بناء وتشطيب مجمع متعدد الاغراض: بناء وتشطيب مجمع متعدد الاغراض بمساحة إجمالية لا تقل عن 6000م2 (ثلاث ادوار تشمل التسوية)، ويشمل المشروع المقترح - المرحلة الاولى: والتي تضم التسوية الاولى باجمالي 2000 م2 بتكلفة تقديرية مليون دولار أمريكي. - المراحل التالية: (الطابق الاول والثاني) باجمالي 4000 م2 يتم تنفيذها ضمن الخطط المستقبلية، وبتكلفة تقديرية واحد ونصف مليون دولار أمريكي يستخدم نظام الأسقف الجديد (كوبياكس) هو عبارة عن نظام إنشائي متميز للأسقف، يستخدم كبديل للأنظمة الإنشائية التقليدية. حيث يقوم مبدأ عمله على استخدام مشكلات فراغ إهليجية أو كروية الشكل وأقفاص معدنية، تحتل مكاناً في الأسقف لإزالة الأحمال الميتة وغير الفعالة في الخرسانة مما يؤدي الى تقليل كميات الخرسانة و حديد التسليح في البناء. كما أن ما يميز نظام كوبياكس أن كميات الخرسانة دقيقة بنسبة 99% بسبب مجسمات كوبياكس المغلقة بالكامل. إضافة إلى العديد من الفوائد التي يوفرها وجود القفص الحديدي الذي يحتوى مشكلات الفراغ. كما تستخدم القواطع بعضها من الطوب المفرغ والبعض الآخر من الزجاج المقوى. كما سيتم تركيب المصاعد الكهربائية في المراكز وهذا يعزز إستخدام المراكز الثقافية والخدمانية (والتي هي بالأساس جاءت لتأهيل البنية التحتية للخدمات للفئات المهمشة) من كافة شرائح المجتمع ومنها ذوي الإحتياجات الخاصة وكبار السن.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
07-2018			
مدة التنفيذ			
4 سنوات			
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ...الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع

- تعزيز وتطوير الثقافة والفنون في مدينة الدوحة. - تقديم خدمات الثقافة والترفيه للفئات المهمشة. - المساهمة في دمج كافة الفئات المهمشة في المجتمع وتأهيلهم وتنويع خبراتهم. - تطوير وتعزيز مدينة الدوحة كمركز اقتصادي واجتماعي وثقافي قوي ومستقر ومتنوع، وقادر على ضمان الازدهار المعيشي.	- مباشر: 15,000 وهم سكان المدينة - غير مباشر: 5000 وهم جميع رواد المدينة والمراكز	- جميع فئات المجتمع في مدينة الدوحة، وخاصة المرأة والشباب والأطفال. - جميع زوار ورواد مدينة الدوحة من المناطق المحيطة.	- تأهيل البنية التحتية للمراكز الثقافية والخدمات. - تعزيز الخدمات المقدمة لكافة فئات المجتمع وخاصة الفئات المهمشة. - توفير أماكن للترفيه والرياضة والثقافة خاصة للنساء والأطفال والشباب (نوادي، مسابح، مقاهي انترنت، مراكز تدريب وتعليم...الخ) - تنويع الخدمات المقدمة من البلدية للمواطنين.	
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/المشروع	وصف مختصر لمكون مكون البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
	عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$1000 X) حسب سنوات الخطة	
الحصول على الموافقات من الجهات المختصة	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
	25	0	0	0
	0	0	0	0
	75	250	250	400
المجموع لكل سنة (دولار أمريكي)				
1000				
المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي				
متطلبات الأراضي (في حالة مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)				
الترتيب الأول ☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة المشروع ليس ذي بعد مكاني				
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟				
- من؟ - المجلس البلدي بالتعاون مع الممول والأهالي، وبإشراف دائرة الهندسة في البلدية.				

• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ • ليس هناك عائد من المشروع حيث انه مشروع خدماتي (بنية تحتية)، ولا يترتب على تنفيذه وتشغيله تحقيق عوائد مادية، وبالمقابل هناك مصاريف صيانة جزئية سيقوم المجلس بتغطيتها سنويا		• الأرض المطلوبة هي اراضي مملوكة للبلدية وهي تحت تصرف المجلس البلدي حال إقرار المنحة اللازمة.
هل المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع		☒ نعم ☐ لا
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
• دائرة الهندسة من خلال توفير وثائق العطاء (أعمال المساحة ، المخططات الهندسية، المواصفات الفنية، جداول الكميات، الشروط الخاصة والعامة)		• إدارة المشروع. • مقاولين محليين.
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
• سيساهم المجلس البلدي بجزء بسيط من تكلفة المشروع (حوالي 10%).		• صندوق تطوير وإقراض البلديات MDLF. • وزارة الحكم المحلي. • مؤسسة أنيرا. • بكدار. • بنك التنمية الإسلامي. • USAID
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
• الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا • ☐ غير متوفرة • دراسات/مخططات: ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة • ☐ متوفرة		• بناء قدرات الجهة المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): الصيانة الدورية للطرق • دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا • ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إيجابية: • وجود مصادر دخل جديدة إضافية للبلدية تأجير القاعات ومركز التدريب والملاعب للمؤسسات والفرق. • وجود مراكز تتنوع بخدماتها الثقافية والخدمات التعليمية للفئات المهمشة في المجتمع. • تعزيز الاندماج لكافة شرائح المجتمع.		سلبية: • ارتفاع تكلفة الصيانة. • تكلفة مالية من خلال مساهمة البلدية في المشروع.
تدابير التخفيف: • تطوير خطة صيانة. • تدريب الطاقم الفني. • تعزيز الجباية.		
المخاطر /المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
• تأخر المصادقة على الخطة التنموية. • عدم توفر المنحة اللازمة لتنفيذ المشروع. • نقص التمويل الذاتي من قبل البلدية.		• التواصل مع وزارة الحكم المحلي والمتابعة الحثيثة معهم من أجل المصادقة وإعتماد خطة مدينة الدوحة للأعوام 2018-2021. • زيادة التواصل مع كافة المؤسسات المانحة من أجل تجنيد الأموال. • تجنيد الدعم من جهات مختلفة وتعزيز الجباية وتنويع مصادر دخل البلدية.

خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع



وزارة الشؤون المحلية
الخطة التنموية المحلية - مدينة الدوحة
2018-2021
خارطة مشروع مباتي متعددة الأغراض

مفتاح الخارطة

مبنى متعدد الأغراض

حدود المخطط الهيكلي

شبكة الطرق

0 50 100 200 300 400 Meters

1:3,000

Logos of various organizations including UN, KfW, and others.

اسم البرنامج: تطوير وتفعيل الأنظمة الداخلية الإدارية والمالية والفنية. رقم البرنامج (TI-01).

1. مقدمة:

تعتبر الأنظمة الداخلية الإدارية والمالية والفنية ركيزة هامة في البناء المؤسسي للبلديات، وبالتالي لا بد من التطوير والتحديث المستمر لهذه الأنظمة، لما له من أهمية ودور رئيسي في رفع كفاءة البلديات وتحسين أدائها. كما ويرتبط تطوير هذه الأنظمة بتعزيز الاتصال والتواصل بين البلديات والجمهور وتحسين نوعية الخدمات التي تقدمها البلديات ورفع وعي المواطنين وتفعيل دورهم في العمل البلدي من حيث مشاركتهم في عملية التخطيط وصنع القرار التي تؤدي إلى تجسيد مفاهيم الحكم الرشيد والمساءلة المجتمعية.

2. المؤشرات :

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد اللجان الفنية في النظام المؤسسي البلدية.	8	13
تقييم الأداء المؤسسي.	متوسط	جيد
عدد الطوابق لمبنى البلدية (النورس)	2	4

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: (4 سنوات)

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): (كافة سكان المدينة وعددهم 15,000 نسمة)

5. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية/دولار	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. البنية التحتية، وتشمل:			
توفير مركز خدمات جمهور.	7000	بلدية الدوحة / MDLF	إداري، مالي، فني
بناء طوابق اضافية لمبنى البلدية (النورس)	342000	بلدية الدوحة / MDLF	إداري، مالي، فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب وتشمل:			
تشكيل لجان فنية على أساس الكفاءة (لجنة توفير قطعة أرض لبناء مدرسة).	0.0	بلدية الدوحة	إداري، مالي، فني
تشكيل مجلس إستشاري لاعمال البلدية والمساعدة المجتمعية	1000	بلدية الدوحة / المجتمع المحلي	إداري، مالي، فني
3. دراسات وبحث وتطوير:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
التكلفة الإجمالية	350000		
المتوفر منها	350000	من صندوق البلدية.	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- الموارد المالية: منح تقدم بشكل أساسي من الممولين بالإضافة إلى مساهمة مقدمة من صندوق البلدية الذاتي.

- الموارد البشرية: المشاريع جميعها تطرح عطاءات محلية على شركات متخصصة، ويتم الإشراف والمتابعة من بلدية الدوحة.

7. البعد المكاني: انظر البند (4.6)

ملخص مكون برنامج/مشروع			
إسم مكون البرنامج/المشروع: بناء وتشطيب طابق إضافي لمبنى البلدية (النورس).		الرقم : IN- 04	البرنامج: تطوير وتفعيل الأنظمة الداخلية الإدارية والمالية والفنية.
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
الدوحة	يقع مبنى النورس على شارع الرئيس عرفات بجانب مدرسة بنات مسقط الثانوية ويتكون المبنى القائم من طابقين بمساحة 360م² للطابق الواحد، حيث أن الطابق الارضي يستخدم كقاعة مجتمعية والطابق الثاني يستخدم كمكتبة عامة وكذلك مركز الدوحة النسوي ومركز حاسوب. يجدر ذكره ان هذا المبنى تم افتتاحه في العام 2010م. بما أن عدد الموظفين في البلدية قد زاد بنسبة 40% منذ تم تأسيس البلدية، وبما أن عدد الأقسام قد زاد أيضاً بسبب زيادة المسؤوليات الملقاه على البلدية تجاه المواطنين والذين زاد عددهم منذ العام 2004م بنسبة 50% تقريباً أصبح هنالك حاجة ماسة لبناء طوابق إضافية لمبنى البلدية (النورس) الحالي من اجل التوسعة ولخلق بناء يتلائم مع الإحتياجات الحالية والمستقبلية للبلدية. بالإضافة إلى كل ما ذكر فإن لدى البلدية رؤية نحو تطوير آليات ومشاريع مدرة للدخل من أجل تعزيز الإستدامة والعمل على مبدأ الإعتماد على موازنة البلدية في القيام بكافة أنواع الخدمات وتنفيذ المشاريع التطويرية في المدينة، ومن أجل تحقيق هذا الهدف التتموي الحيوي فإن لدى البلدية خطة لتأجير الطابق الأول من مبنى البلدية الحالي كمكاتب وعيادات كون المبنى يقع على أهم شارع طولي تجاري وفي أكثر موقع نشاطاً تجارياً. سيتم تنفيذ المشروع كما يلي: ✕ بناء وتشطيب طابق إضافي لمبنى البلدية (النورس): بناء وتشطيب طابق إضافي لمبنى البلدية بمسطح اجمالي 850م² يستخدم الحجر الملطش للواجهات وصب باطون بسماكة 25سم وبناء طوب سماكة 7سم خلف الباطون لعمل عزل بين باطون الجدران الخارجية والداخل. كما يستخدم نظام الأسقف الجديد (كوبياكس) هو عبارة عن نظام إنشائي متميز للأسقف، يستخدم كبديل للأنظمة الإنشائية التقليدية. حيث يقوم مبدأ عمله على استخدام مشكلات فراغ إهليجية أو كروية الشكل وأقفاص معدنية، تحتل مكاناً في الأسقف لإزالة الأحمال الميتة وغير الفعالة في الخرسانة مما يؤدي الى تقليل كميات الخرسانة و حديد التسليح في البناء. كما أن ما يميز نظام كوبياكس أن كميات الخرسانة دقيقة بنسبة 99% بسبب مجسمات كوبياكس المغلفة بالكامل. إضافة إلى العديد من الفوائد التي يوفرها وجود القفص الحديدي الذي يحتوى مشكلات الفراغ. كما تستخدم القواطع بعضها من الطوب المفرغ والبعض الآخر من الزجاج المقوى. كما سيتم تركيب مصعد كهربائي للمبنى وهذا يعزز إستخدام مبنى البلدية من كافة شرائح المجتمع ومنها ذوي الإحتياجات الخاصة وكبار السن. وكل ذلك بواقع تكلفة تقديرية (342,000 دولار أمريكي).		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2018-06			
مدة التنفيذ			
سنة واحدة			
الأهداف المكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
• تسهيل وصول المواطنين لأعمالهم ومراكزهم الاقتصادية والاجتماعية.	• جميع فئات المجتمع في مدينة الدوحة، وخاصة الطلاب وسائقي المركبات.	• مباشر: موظفي	رفع كفاءة الطرق لتلائم مع

- تخفيف الأزمة المرورية في المدينة. - توسيع الشارع القائم حسب المخطط الهيكلي المحدث. - تحسين المنظر الجمالي للمدينة.	جميع مستخدمي الطريق من مركبات ومشاة.	ومراجعي البلدية اليوميين بمعدل 100 مستخدم غير مباشر: 15,000	الإحتياجات الحالية والمستقبلية. تعزيز مستوى وكفاءة التخطيط العمراني بالمدينة.
وصف مختصر لمكون مكون البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحل		التكلفة التقديرية (\$1000 X) حسب سنوات الخطة	
		الأولى	الثانية
		الثالثة	الرابعة
1. تحضير وثائق العطاء (أعمال المساحة للسطح القائم، تحضير المخططات والتصاميم، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامة.		10	0
2. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ.		0	0
3. تنفيذ مشروع بناء وتشطيب طوابق إضافية لمبنى البلدية (النورس) بمسطح إجمالي 850 م ² حسب التصميم والمخططات التنفيذية المعتمدة.		202	130
المجموع لكل سنة (دولار أمريكي)		212	130
المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي		342	
متطلبات الأراضي (في حالة مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)			
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة			
الأرض متوفرة ☒ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني		كيف؟ ستقوم البلدية بتغطية نفقات الصيانة الدورية الجزئية للطرق، وذلك بتخصيص بند لصيانة الطرق في الموازنة السنوية.	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ المجلس البلدي بالتعاون مع الممول والأهالي، وبإشراف دائرة الهندسة في البلدية.	
الأرض المطلوبة هي الأرض المخصصة لمبنى البلدية القائم، والتي هي تحت تصرف المجلس البلدي حال إقرار المنحة من صندوق تطوير وإقراض البلديات.		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ ليس هناك عائد من المشروع حيث أنه مشروع خدماتي (بنية تحتية)، ولا يترتب على تنفيذه وتشغيله تحقيق عوائد مادية، وبالمقابل هناك مصاريف صيانة جزئية سيقوم المجلس بتغطيتها سنويا	
هل المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع		نعم ☒ لا ☐	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	

• دائرة الهندسة من خلال توفير وثائق العطاء (أعمال المساحة ، - المخططات الهندسية، المواصفات الفنية، جداول الكميات، - الشروط الخاصة والعامة) • إدارة المشروع. • مقاولين محليين.	
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
• سيساهم المجلس البلدي بجزء بسيط من تكلفة المشروع (حوالي 20%).	• صندوق تطوير وإقراض البلديات MDLF. • وزارة الحكم المحلي.
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
• الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة • دراسات/مخططات: ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة • بناء قدرات الجهة المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): الصيانة الدورية للطرق • دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئياً • ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
إيجابية: • وجود مصادر دخل جديدة إضافية للبلدية من خلال تأجير الطابق الحالي للبلدية في حال تم نقل مبنى البلدية الحالي الى الطوابق الإضافية في مبنى البلدية (النورس) • وجود طوابق جديد حسب التصاميم العصرية يتلائم مع الاحتياجات الحالية والمستقبلية للبلدية.	سلبية: • ارتفاع تكلفة الصيانة. • تكلفة مالية من خلال مساهمة البلدية في المشروع.
المخاطر /المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
• تأخر المصادقة على الخطة التنموية. • عدم توفر المنحة اللازمة لتنفيذ المشروع. • نقض التمويل الذاتي من قبل البلدية. • إعاقة العمل اليومي في البلدية الحالية خلال فترة تنفيذ المشروع.	• التواصل مع وزارة الحكم المحلي والمتابعة الحثيثة معهم من أجل المصادقة وإعتماد خطة مدينة الدوحة للأعوام 2018-2021. • زيادة التواصل مع كافة المؤسسات المانحة من أجل تجنيد الأموال. • تجنيد الدعم من جهات مختلفة وتعزيز الجباية وتنويع مصادر دخل البلدية. • عمل إدارة صحيحة وهندسية لأعمال تنفيذ المشروع بحيث لا يتقاطع العمل مع خدمات البلدية اليومية.
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع	

اسم البرنامج: تطوير آليات ومشاريع استثمارية مدرة للدخل.
رقم البرنامج (TI-01).
1. مقدمة:

تلعب المشاريع الاستثمارية والتمثلة بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة دورا كبيرا في تنمية الاقتصاد، كونها مشاريع مدرة للدخل لا سيما في ظل دورها الرئيسي في تشغيل العمالة المتوسطة والصغيرة ومحاربة مؤشري الفقر والبطالة.

2. المؤشرات:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المشاريع الإستثمارية المدرة للدخل.	5	11
معدل إيراد البلدي السنوي.	\$ 40,000	\$ 100,000

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: (4 سنوات)

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): (كافة سكان المدينة وعددهم 15,000 نسمة)

5. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية/دولار	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. البنية التحتية، وتشمل:			
تطوير وزيادة مردود المشاريع الإستثمارية القائمة .	80,000	بلدية الدوحة / وزارة الحكم المحلي / USAID	إداري، مالي، فني
بناء مشاريع إستثمارية مدرة للدخل.	1,000,000	بلدية الدوحة / القطاع الخاص	إداري، مالي، فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
3. دراسات وبحث وتطوير:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
التكلفة الإجمالية	1,080,000		
المتوفر منها	20,000	من صندوق البلدية.	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج :

- الموارد المالية: منح تقدم بشكل أساسي من الممولين بالإضافة إلى مساهمة مقدمة من صندوق البلدية الذاتي.
- الموارد البشرية: المشاريع جميعها تطرح عطاءات محلية على شركات متخصصة، ويتم الإشراف والمتابعة من بلدية الدوحة.

7. البعد المكاني: انظر البند (4.6)

اسم البرنامج: تطوير المخطط الهيكلي للمدينة.

رقم البرنامج (TI-01).

1. مقدمة:

يعتبر المخطط الهيكلي للمدينة أداة مهمة في تنظيم وتوجيه التطور العمراني للمدينة ووسيلة لحل المشاكل العمرانية التي تواجهها المدينة والمتمثلة بتداخل استعمالات الأراضي وشبكة الطرق والمرور وتوزيع الخدمات والمرفق العامة.

إن توفر مخطط هيكلي محدث ومصادق لمدينة الدوحة يعتبر ضرورياً لتنظيم الواقع العمراني الحالي في المدينة ومواكبة التوسع العمراني المستقبلي.

2. المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
وجود مخطط هيكلي محدث ومصادق.	لا يوجد	يوجد

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: (4 سنوات)

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): (كافة سكان المدينة وعددهم 15,000 نسمة)

5. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية/دولار	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. البنية التحتية، وتشمل:			
تطوير مخطط هيكلي محدث يتلائم مع إحتياجات المدينة.	25,000	بلدية الدوحة / وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي، فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
3. دراسات وبحث وتطوير:	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
التكلفة الإجمالية	25,000		
المتوفر منها	10,000	من صندوق البلدية.	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- الموارد المالية: منح تقدم بشكل أساسي من الممولين بالإضافة إلى مساهمة مقدمة من صندوق البلدية الذاتي.

- الموارد البشرية: المشاريع جميعها تطرح عطاءات محلية على شركات متخصصة في التخطيط العمراني، ويتم الإشراف والمتابعة من طاقم دائرة الهندسة في بلدية الدوحة.

7. البعد المكاني: لا يوجد توصيف مكاني.

ملخص مكون برنامج/مشروع				
إسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير مخطط هيكلّي محدث يتلائم مع إحتياجات المدينة.		الرقم : 04 - IN		البرنامج: تطوير الخدمات والبنية التحتية التجارية.
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
الدوحة		يلاحظ عدم وجود مخطط هيكلّي محدث ومصادق منذ آخر مخطط هيكلّي مصادق والذي حصلت عليه البلدية في العام 1997 والذي كان مؤقتاً لمدة عام فقط ومن ثم تم البدء بمخطط هيكلّي جديد في العام 2008 ليتم الإنتهاء منه في العام 2004 حيث لم يعلن عنه في جريدة الوقائع ولم يطرح للإعتراضات ولم يتم العمل به. مما أدى إلى وجود مناطق عشوائية واستخدام مختلط في غالبية المناطق العمرانية والحضرية في المدينة. كما أن استخدام غالبية أراضي المدينة كمناطق سكنية وصناعية مختلطة أدى إلى ارتفاع في أسعارها، وإلى عدم وجود الأراضي الزراعية أو المناطق الفضاء، وقد أثر ذلك سلباً على الناحية البيئية والاقتصادية، وإلى الضغط على البنية التحتية. إن بلدية الدوحة بحاجة ماسة الآن لمخطط هيكلّي محدث ومصادق يتلائم مع الإحتياجات الحالية للمدينة. ✕ تطوير مخطط هيكلّي محدث يتلائم مع إحتياجات المدينة: إن بلدية الدوحة بحاجة لمخطط هيكلّي محدث ومصادق يتلائم مع إحتياجات المدينة. التكلفة تقديرية (25,000 دولار أمريكي).		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ				
07-2018				
مدة التنفيذ				
سنة واحدة				
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها		عدد المستفيدين المتوقع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)
رفع كفاءة دائرة الهندسة في البلدية وخدمات ترخيص الأبنية في المدينة لتتلائم مع الإحتياجات الحالية والمستقبلية.		مباشر: 15,000 غير مباشر: سكان الدوحة وزائريها اليوميين 20,000		- جميع سكان المدينة. - جميع رواد وزائري المدينة.
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/المشروع		وصف مختصر لمكون مكون البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
الحصول على الموافقات من الجهات المختصة		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (X \$1000) حسب سنوات الخطة
		الأولى		الثانية
		الثالثة		الرابعة
		0		0
		0		0
4. تحضير وثائق العطاء (تحضير وثائق العطاء، إعداد المواصفات الفنية، تحضير الشروط الخاصة والعامة).		0		0
5. طرح وتقييم العطاء والترسية.		0		0
6. تنفيذ مشروع تطوير مخطط هيكلّي محدث يتلائم مع إحتياجات المدينة.		17		8
المجموع لكل سنة (دولار أمريكي)		25		0
المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي		25		
متطلبات الأراضي (في حالة مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة		

☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة	• كيف؟ • ستقوم البلدية بتغطية نفقات الصيانة الدورية الجزئية للسيارة، وذلك بتخصيص بند لصيانة سيارة النفايات في الموازنة السنوية.
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	• من؟ • المشروع ليس بحاجة لأرض.
• لا حاجة لأرض.	• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ • ليس هناك عائد من المشروع حيث انه مشروع خدماتي (بنية تحتية)، ولا يترتب على تنفيذه وتشغيله تحقيق عوائد مادية، وبالمقابل هناك مصاريف صيانة جزئية سيقوم المجلس بتغطيتها سنويا
هل المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع	☒ نعم ☐ لا
جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
• المجلس البلدي / دائرة الهندسة من خلال توفير وثائق العطاء (للمواصفات الفنية، الشروط الخاصة والعامة) والعمل مع الشركة المتخصصة لإنجاز المخطط الهيكلي.	• وزارة الحكم المحلي. • شركة خاصة متخصصة بإنجاز المخططات الهيكلية.
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
• موازنة بلدية الدوحة.	• لا يوجد.
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
• الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ غير متوفرة • دراسات/مخططات: ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	• بناء قدرات الجهة المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): الصيانة الدورية للطرق • دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
إيجابية:	سلبية:
• زيادة تنظيم المدينة بشكل عام. • تحسن على حياة المواطنين من خلال وجودهم في بيئة نظيفة وآمنة. • تحقيق الإستدامة للمدينة من خلال تخطيط حضري أمثل.	• وجود تكلفة عالية لإنجاز المخطط الهيكلي. • تدابير التخفيف: • تعزيز الجباية في البلدية. • تنويع مصادر الدخل للبلدية.
المخاطر /المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
• عدم توفر الإمكانيات المالية لدى البلدية. • حصول إعتراضات من قبل بع المواطنين على المخطط الهيكلي الجديد.	• رصد تكلفة تنفيذ المشروع في الموازنة للعام الحالي والعمل على تجنيد الأموال. • تحفيز المواطنين بالتركيز على أهمية المشروع الآتية والمستقبلية، واستثمار وجود كبار السن من وجهاء المدينة.
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع	
لا يوجد بعد مكاني.	

اسم البرنامج: تطوير نظام المعلومات الجغرافية (GIS). رقم البرنامج (TI-01).

1. مقدمة:

مع التزايد المستمر في عدد السكان والطلب المتزايد على الخدمات العامة والموارد، جنباً إلى جنب مع التطور المتسارع في الحاسوب وأنظمة المعلومات، فإن البلديات بحاجة إلى أدوات ووسائل فعالة ونظام ذكي لإدارة هذه الموارد والخدمات، بحيث تتسم بقدرة كبيرة على حفظ المعلومات مع إمكانية التعديل والمعالجة والاسترجاع والعرض وكذلك إمكانية ربط هذه المعلومات بالمواقع الجغرافية الخاصة بها. تعتبر أنظمة المعلومات الجغرافية أداة مهمة للقيام بتلك الأعمال، لكنها بحاجة إلى إمكانيات كبيرة من حيث الموارد المالية والموارد البشرية التي تتمتع بمهارات عالية في هذا المجال بالإضافة إلى القدرة على الحصول على المعلومات بالدقة المطلوبة. ومن هنا تأتي أهمية تطوير هذا النظام في بلدية الدوحة.

2. المؤشرات:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
وجود نظام المعلومات الجغرافية (GIS).	لا يوجد	يوجد

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: (4 سنوات)

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): (كافة سكان المدينة وعددهم 15,000 نسمة)

5. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية/دولار	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. البنية التحتية، وتشمل:			
توفير نظام المعلومات الجغرافية (GIS).	15,000	بلدية الدوحة / وزارة الحكم المحلي / MDLF	إداري، مالي، فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي وتشمل:			
تدريب كادر تشغيل البرنامج.	1000	وزارة الحكم المحلي / MDLF	إداري، مالي، فني
3. دراسات وبحث وتطوير:			
التكلفة الإجمالية	16,000		
المتوفر منها	4,000	من صندوق البلدية.	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

• الموارد المالية: منح تقدم بشكل أساسي من الممولين بالإضافة إلى مساهمة مقدمة من صندوق البلدية الذاتي.

• الموارد البشرية: المشاريع جميعها تطرح عطاءات محلية على شركات متخصصة، ويتم الإشراف والمتابعة من طاقم دائرة الهندسة في بلدية الدوحة.

7. البعد المكاني: لا يوجد توصيف مكاني